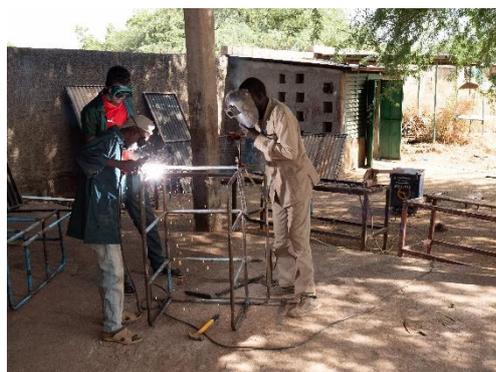




Programme Institutionnel 2025-2028

MET – EMET



Version Finale – 5 novembre 2023

Mission Evangélique au Tchad

Rue Centrale 60, 2740 Moutier

Tél : 032 493 25 46

met.emt@bluewin.ch / www.missiontchad.org

Table des matières

Table des matières	2
Abréviations.....	4
Résumé	5
1. L'organisation et ses valeurs	6
1.1 Introduction : processus d'élaboration du Programme.....	6
1.2 Description des institutions – valeurs.....	6
1.2.1 1.2.1 Partenaires de l'EMET	6
1.2.2 1.2.2 Tableau de répartition des rôles des partenaires de l'EMET selon les projets et les thèmes.....	7
1.2.3 Organigramme de l'EMET	8
1.3 Principes du Programme EMET.....	8
1.4 Délimitation de la redevabilité des partenaires de l'EMET.....	8
1.4.1 Rôle particulier de la MET	8
1.4.2 L'EMET envers les partenaires tchadiens.....	9
1.4.3 Finances.....	9
1.5 Description de la Mission Evangélique au Tchad – MET.....	9
1.5.1 Structure organisationnelle de la MET.....	9
1.5.2 Réseaux de la MET.....	10
1.6 Partenaires tchadiens	11
1.6.1 Assemblées Chrétiennes au Tchad (ACT)	11
1.6.2 Les Assemblées Evangéliques au Tchad (AET).....	11
1.7 Valeurs	12
1.8 Vision, Mission et compréhension du partenariat.....	12
2. Pertinence et cohérence	14
2.1 Contribution à l'agenda 2030 et à la politique de développement de la Suisse	14
2.2 Pertinence des engagements de coopérants, des types d'affectations au sein de l'organisation et de leur complémentarité au financement de projet	15
2.3 Hypothèse(s) d'impact	15
2.4 Compréhension de l'impact à 3 niveaux d'effets	16
2.5 Partenaires – populations concernées (communautés locales) – système (« Policy Dialog »)	19
2.6 Partenaires multi-acteurs et coopération intersectorielle	19
3. Résultats - Bilan – leçons apprises de la phase du programme précédent.....	21
3.1 Programme selon ODD et région (sur la base structurelle du programme Unité 2021-2024).....	21
3.1.1. ODD4 Thème A Education et formation professionnelle.....	21
3.1.2. ODD3 Thème B Santé	23
3.1.3. ODD2+7 Thème C Sécurité alimentaire et Climat.....	23
3.1.4. ODD1+5+10+16 Thème D Institutions efficaces et thématiques transversales.....	25
3.1.5. ODD4.7 Thème E Le public suisse est davantage sensibilisé au développement durable ...	25
3.2 Coopération par l'Echange de Personnes (CEP).....	26
3.2.1 Nord-Sud de longue durée	26
3.2.2 Nord-Sud et Sud-Sud de courte durée	26
3.3 Réseau EMET.....	27
3.4 Finances et comptabilité en Suisse	27
3.5 Thèmes transversaux et autres thèmes.....	27
3.5.1. Genre (ODD 5)	27
3.5.2. Climat (ODD 13.3).....	28
3.5.3. Renforcement de la société civile et des organisations de la société civile en tant qu'acteurs indépendants.....	28
3.5.4 Appropriation locale ("local ownership").....	28
3.5.5 Principes des droits de l'homme (HRBA) : « Leave no one behind » : inclusion et non-discrimination, y compris le handicap).....	29
3.5.6 Triple nexus	30
3.5.7 Sensibilité aux conflits.....	30

4. Contexte - Champs de tension - Défis généraux	31
4.1 Le Tchad : état fragile.....	31
4.1.1 Situation générale du Tchad.....	31
4.1.2 Implications pour l’EMET : finance et sécurité.....	31
4.2 Identité religieuse et paix.....	31
4.3 Coopération par Echange de Personnes (CEP)	32
4.4 MET en Suisse	32
5. Programme international 2025-2028.....	33
5.1 Orientation stratégique	33
5.1.1 Orientations générales.....	33
5.1.2 Sud.....	33
5.1.3 Nord et développement organisationnel.....	33
5.2 Objectifs et résultats attendus.....	34
5.2.1 Outcome 1 Unité (ODD2) Les systèmes de production alimentaire durables et les pratiques agricoles résilientes sont renforcés.....	34
5.2.2 Outcome 2 Unité (ODD3) Les systèmes de santé nationaux sont renforcés.....	34
5.2.3 Outcome 3 Unité (ODD4) Les systèmes éducatifs nationaux sont renforcés.	35
5.2.4 Outcome 4 Unité (ODD16) Les sociétés pacifiques et inclusives pour un développement durable sont promues.	36
5.2.5 Outcome 5 Unité (ODD4.7) Le public suisse est davantage sensibilisé au développement durable.....	36
5.3 Objectifs transversaux.....	38
5.3.1 ODD 5 : Genre.....	38
5.3.2 ODD 13.3 : Climat	38
5.4 Stratégie d’intervention	39
6. Développement institutionnel	40
6.1 Résultats – bilan – leçons apprises depuis 2017.....	40
6.1.1 Au Sud.....	40
6.1.2 Au Nord	40
6.2 Bilan, enjeux et oobjectifs de développement institutionnel.....	40
6.2.1. Au Sud.....	40
6.2.2 Au Nord	41
7. Gestion de la qualité.....	43
7.1 Généralités.....	43
7.2 Gestion des partenariats (Thème F41).....	43
7.3 Gestion de la Coopération par l’Echange de Personnes - CEP (thème F42).....	44
7.4 Procédure interne d’approbation des projets.....	45
7.5 Gestion des projets (Thème F43)	45
7.6 Gestion du Programme Institutionnel (Thème F44).....	46
7.7 Identification des effets quantitatifs (ARI / Annuel) et qualitatifs (Thème F45).....	46
8. Gestion des risques.....	47
8.1 Insécurité au Tchad	45
8.2 Autres risques concernant le retour d’expatriés en Suisse	48
8.3 Risques en Suisse	48
8.4 Risques au niveau des partenariats	48
9. Finances.....	49
9.1 Budget et ressources 2025-2028	49
9.2 Transparence financière	50
9.3 Recherche de fonds (bilan – objectifs, mesures et résultats attendus).....	50
9.3.1 Les donateurs privés.....	50
9.3.2 Les partenaires et institutions privées	50
9.3.3 Les institutions publiques	50
9.4 Politique de gestion des réserves	50
9.5 Budget du Programme Institutionnel 2021-2024 au niveau global.....	50
10. Parties du programme non cofinancables par la DDC.....	51
Annexes	53

Abréviations

AATEK	Atelier d'Appui Technique Evangélique de Koyom
ACT	Assemblées Chrétiennes au Tchad
AEM	Arbeitsgemeinschaft Evangelischer Missionen
AES	Alliance Evangélique Suisse
AET	Assemblées Evangéliques au Tchad
ASMAF	Association de Solidarité des Missions Afrique-France (branche « française » de la MET)
ATS	Agent Technique de Santé
CFA	Franc CFA
CHF	Franc suisse
Connect Mission	Réseau collaboratif d'organismes missionnaires français et suisses
DDC	Direction du Développement et de la Coopération
EMT	Evangelsche Mission im Tschad (branche « allemande » de la MET)
EMET	Entraide Missionnaire Evangélique au Tchad (Réseau de partenaires)
FICD	Fédération Interjurassienne de Coopération et de Développement
INTERACTION	Association composée de missions, d'œuvres chrétiennes et d'organisations qui s'engagent dans la coopération au développement, l'aide humanitaire et la politique de développement
IRC	International Rescue Committee (ONG mettant à disposition du personnel dans les centres de santé au Guéra)
MECT	Mission Evangélique au Centre du Tchad
MET	Mission Evangélique au Tchad
PROFEDA	Projet de Formation d'enseignants, de création de documents et d'administration de Centres en informatique
PROMOSOL	Projet de promotion de l'énergie solaire
PB	Parrainage Baden
ODD	Objectifs du Développement Durable
ONG	Organisation non-gouvernementale
ProSARG	Projet Sécurité Alimentaire et Résilience au Guéra
RES	Réseau Evangélique Suisse RES (branche romande de l'AES)
SECAAR	ONG dont le son siège est à Lausanne et son secrétariat exécutif à Lomé au Togo, spécialisé dans le développement agricole intégral.
SME	Service de Mission et d'Entraide
SMG	Association Missionnaire Suisse – Schweizerische Missions-Gemeinschaft
STP	Service Technique Permanent (AET)
UNITE	Association Suisse pour l'échange de personnes dans la coopération internationale

Notes :

- Lorsque « MET » est mentionné, le sujet concerne la MET uniquement. Exemple : la sensibilisation de la MET en Suisse.
- Lorsque « EMET » est mentionné, le sujet concerne le réseau des partenaires EMET. Exemple : le partenariat EMET avec les partenaires tchadiens
- Lorsque MET-EMET est mentionné, le sujet concerne l'EMET avec un rôle particulier de la MET. Par exemple : le programme MET-EMET.

Résumé

Depuis plus de 60 ans, la MET œuvre au Tchad. De cette longue collaboration sont nées des relations Nord-Sud fortes dont deux se traduisent aujourd'hui par des partenariats formels avec deux églises protestantes évangéliques tchadiennes : les Assemblées Chrétiennes au Tchad (ACT) et les Assemblées Evangéliques au Tchad (AET). Elles regroupent env. 1 million de membres sur l'étendue du territoire, soit env. 8% de la population tchadienne.

La MET a adopté une approche « Programme » en 2012 et ce programme 2025-2028 est donc son quatrième. Il est une forme aboutie de la collaboration EMET. Certains cofinancements resteront complètement intégrés à la comptabilité MET. La MET demeure redevable de ce programme MET-EMET envers Unité / DDC.

Ce programme 2025-2028 ne présente pas de changements majeurs, il reste géographiquement orienté vers le Tchad, avec ses deux partenaires historiques, les ACT et les AET. Néanmoins, la MET-EMET et sa coordination locale vont, durant ce programme, mettre l'accent sur le renforcement des capacités que nos partenaires ont acquises afin d'accompagner et de fournir à ses partenaires les compétences nécessaires pour assurer eux-mêmes la pérennité de leurs projets.

La Coopération par l'Echange de Personnes (CEP) sous différentes formes (Nord-Sud, Sud-Sud, affectation de longue ou courte durée, voyages de sensibilisation, stages professionnels...) demeure centrale pour entretenir nos partenariats tant du côté opérationnel que relationnel. La CEP est aussi stratégique pour renforcer la visibilité et les actions de la MET en Suisse. La MET entretient une relation de confiance avec sa base sociale et multiplie les supports de communication.

Les objectifs du Développement Durable poursuivis sont : 2. Faim zéro, 3. Santé, 4. Education de qualité, 7. Energie propre et d'un coût abordable, 16. Paix, justice et institutions efficaces, 17. Partenariats pour la réalisation des objectifs et 4.7 La population suisse est sensibilisée au développement durable.

Durant ce programme, la MET-EMET et sa coordination locale vont mettre l'accent sur le renforcement des acquis afin d'accompagner et de fournir à ses partenaires les compétences nécessaires pour assurer eux-mêmes la pérennité de leurs projets.

En Suisse, la MET est active dans plusieurs réseaux concernés par l'aide au développement (Unité, FICD, Interaction / Stop Pauvreté, Réseau Evangélique Suisse...). La MET a obtenu le Code d'Honneur du RES et la certification ZEWO. MET-EMET travaillent selon les bonnes pratiques, codes de conduite et exigences d'Unité / DDC. Un exemple avec la mise en œuvre de la PSEAH intégrée au code de conduite de la MET, la mise en place du service Safe Call et de deux Focal points.

Avec l'évolution récente et rapide de la situation sociopolitique et sécuritaire en Afrique de l'Ouest et dans ses pays limitrophes, le Tchad reste un pays fragile avec un gouvernement militaire de transition toujours au pouvoir. Le coup d'Etat au Niger en 2023 inquiète, il faut être conscient que la situation au Tchad peut rapidement dégénérer. L'objectif de la MET-EMET restera le même : soutenir les projets de développement initiés par nos partenaires afin d'apporter de l'espoir et une meilleure qualité de vie aux bénéficiaires tout en limitant les risques.

Le coût du programme pour la période 2025 – 2028 (durée 4ans) est évalué à CHF 2 188 116 CHF, soit une moyenne annuelle de 547'029 CHF.

2025	2026	2027	2028	Total
CHF 531 273	CHF 533 788	CHF 549 903	CHF 573 152	CHF 2 188 116

La participation d'Unité budgétée s'élève à CHF 870 792 CHF, soit 217'698 CHF annuellement. Elle se répartit comme suit et représente environ 40% des coûts éligibles conformément aux standards d'Unité.

2025	2026	2027	2028	Total
CHF 211 081	CHF 212 137	CHF 218 905	CHF 228 670	CHF 870 792

1. L'organisation et ses valeurs

1.1 Introduction : processus d'élaboration du Programme

Une particularité de ce programme est qu'il intègre les actions de plusieurs organisations européennes (Suisse-France et Allemagne), partenaires du réseau EMET.

Le travail de la MET et de certains partenaires actuels de l'EMET a démarré il y a 60 ans au Tchad. ¹ Des partenariats sont nés, se sont renforcés et ont été formalisés avec deux églises protestantes évangéliques tchadiennes. Aujourd'hui, ces églises fournissent des services à la population² et œuvrent pour atteindre les ODD de l'agenda 2030.

La MET a introduit une approche « Programme » en 2012. Le premier Programme Institutionnel de la MET a couvert la période 2013-2016. La MET est aujourd'hui dans le Programme 2021-2024.

Unité a encouragé et accompagné la MET à intégrer les partenaires européens de l'EMET dans un même Programme Institutionnel afin de mieux rendre compte du volume des activités de l'EMET et de renforcer la synergie entre partenaires EMET. Ce partenariat entre des organisations européennes de 3 pays (Suisse, France et Allemagne) démontre une capacité de ces organisations à s'organiser et à collaborer.

Connaissant bien ses partenaires, la MET a intégré toutes les activités de l'EMET au Tchad dans le Cadre Logique du Programme 2017-2020.

Depuis 2016, les partenaires de l'EMET ont effectué plusieurs visites communes au Tchad. Plusieurs projets sont aujourd'hui possibles grâce à des cofinancements et des compétences partagés entre les partenaires EMET. Un partenaire – le SME- maîtrise aussi l'approche programme. Les autres partenaires y voient un avantage dans la mesure où ils sont accompagnés par la Coordination EMET afin d'évoluer dans une approche programme au sein de l'EMET.

Les partenaires de l'EMET se rencontrent deux fois par an. Les rencontres à caractère opérationnel sont beaucoup plus fréquentes.

Ce Programme 2025-2028 a été élaboré en collaboration avec nos deux partenaires tchadiens et les partenaires de l'EMET.

La MET est responsable des activités de l'EMET vis-à-vis d'Unité. Au niveau des finances, et selon les règles de redevabilité de chaque organisation, il a été clarifié quels fonds passent par la comptabilité de la MET, et ce qui peut être cofinancé par des fonds provenant d'Unité / DDC.

1.2 Description des institutions – valeurs

1.2.1 Partenaires de l'EMET

Les partenaires qui constituent l'EMET sont des organisations chrétiennes d'inspiration protestantes évangéliques dont le siège se situe dans trois pays différents : l'Allemagne, la France et la Suisse. Toutes ces organisations œuvrent au Tchad depuis plusieurs dizaines d'années (début en 1951), en particulier avec deux églises protestantes évangéliques (ACT et AET) qui regroupent actuellement environ 1 million de membres.

A la demande des églises tchadiennes et afin de gagner en efficacité et en qualité, les organisations qui constituent l'EMET collaborent ensemble de manière soutenue.

¹ La Mission Evangélique au Tchad (MET) est le partenaire qui a le plus de capacité opérationnelle au Tchad, parmi les 6 organisations qui constituent l'EMET.

² Ne pouvant pas fournir tous les services nécessaires, l'Etat encourage les initiatives privées. Les projets « confessionnels » sont appréciés.

En Europe, l'EMET cherche à faciliter le travail en réseau, la mise en commun des ressources, l'harmonisation des actions, la capitalisation de l'expérience, et à être un lieu d'échange et de soutien mutuel opérationnel, moral et spirituel.

Au Tchad, l'EMET représente les intérêts communs des organisations de l'EMET et traite avec les partenaires tchadiens.

Les organisations qui composent l'EMET sont :

- **Mission Evangélique au Tchad –MET-** : association de droit suisse fondée en 1959. Plus d'information concernant la MET se trouvent ci-après
- **Evangelische Mission im Tschad –EMT-** : Association de droit allemand fondée en 1959. L'EMT est la branche allemande de la MET. Elle envoie du personnel et finance des projets.
- **Association de Solidarité des Missions Afrique-France - ASMAF-** : Association reconnue de droit français, fondée en 1965. L'ASMAF est le département mission des CAEF (Communautés et Assemblées Évangéliques de France). Elle envoie du personnel et finance des projets.
- **Service de Mission et d'Entraide – SME-** : association de droit suisse reconnue d'utilité publique basée en Suisse romande. Le SME est la branche de coopération au développement de la Fédération romande d'Eglises évangéliques bien établies en Suisse romande. Il envoie du personnel et finance des projets.
- **Mission Evangélique au Centre du Tchad –MECT-** : Association de droit suisse fondée en 1952. Son action se concentre au Centre Tchad, en particulier sur le village de Korbo. La MECT finance des projets.
- **Parrainage Baden –PB-** : Association de droit suisse fondée en 1987. Son objectif est de soutenir l'Hôpital de district de Koyom, ainsi que la supervision de la trentaine de centres de santé qui en dépendent. Son objectif est surtout la formation de cadres de santé. Le PB finance des projets.

Le protocole de collaboration des partenaires européens de l'EMET (2016) stipule que le partenariat sera discuté une fois l'an.

Connect Mission serait invitée comme médiatrice en cas de problème.

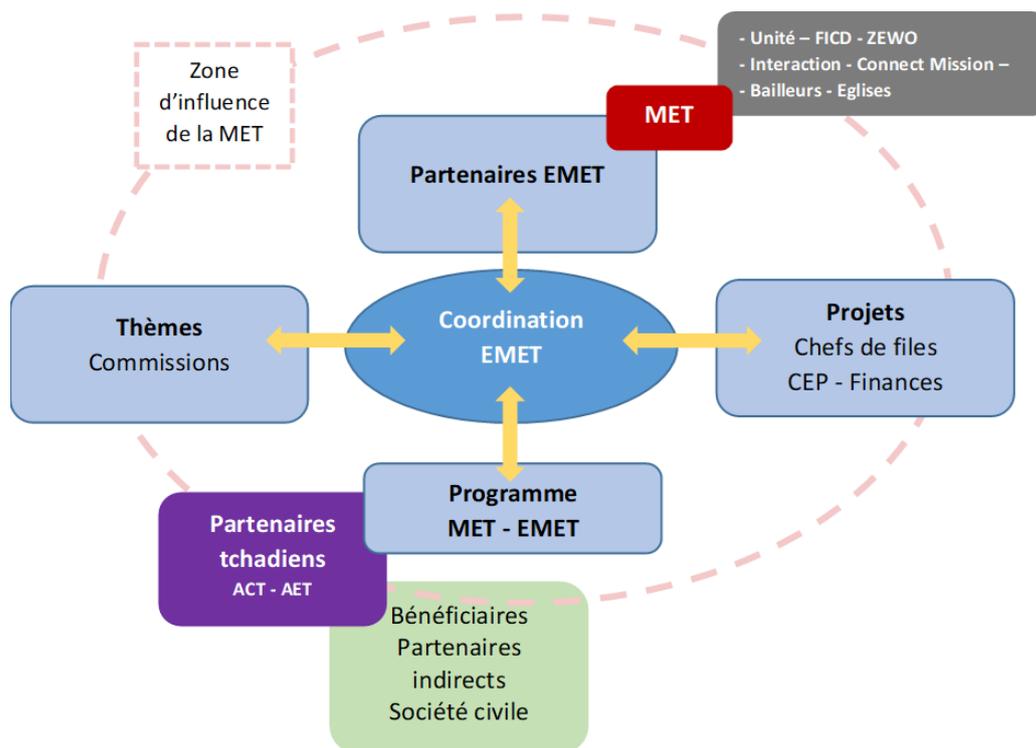
1.2.2 Tableau de répartition des rôles des partenaires de l'EMET selon les projets et les thèmes

- Chef de File, Responsable
- Contribue par la CEP
- Contribue par des Finances Eligibles Unité
- Contribue par des Finances non éligibles Unité

Projet (Partenaire / Inclus dans le thème)	Partenaires						
	CH MET	D EMT	F ASMAF	CH SME	CH MECT	CH PB	
Ecoles (ACT et AET / A1)							
Centre de form. Prof. Al Tatawwur (AET / A2)							
Centre de form. Prof. AATEK (ACT / A2)							
Centres culturels (AET / A3)							
Sentinelles-VIH/SIDA (ACT / A3)							
Formation cadres de santé (ACT et AET B1)							
Centres de santé et Hôpital Koyom (ACT / B2)							
Centres de Santé Guéra (AET / B2)							
Centre de kiné de Bitkine (AET / B3)							
Physiothérapie : formation et accompagnement / Réadaptation à base communautaire (AET / B3)							
Sécurité Alimentaire et Résilience au Guéra – agroécologie (AET / C1)							
PROMOSOL (ACT / C2)							
Gestion des ressources en eau (AET / C3)							
Renforcement des compétences en gestion (ACT et AET / D1)							
Priorités thématiques (ACT et AET / D2), Coordination EMET							
Appui aux églises (ACT et AET / D3)							

1.2.3 Organigramme de l'EMET

Cet organigramme montre le rôle essentiel de la Coordination EMET et de la MET pour garantir la qualité du programme MET-EMET selon les critères d'Unité.



1.3 Principes du Programme EMET

Les partenaires de l'EMET ont planifié ensemble le Programme 2025-2028, en collaboration avec les partenaires tchadiens.

Une coordination (un coordinateur et un chargé de projets au Tchad, une chargée de programme et une secrétaire en CH) veille à l'application des décisions stratégiques, assure la cohérence du Programme EMET et synthétise le monitoring des activités au niveau EMET.

Des commissions par thèmes (éducation et formation professionnelle, santé...) exercent un rôle de conseil, de veille, d'alerte, de suivi et de reporting.

Chaque projet est sous la responsabilité d'un partenaire « chef de file » au sein de l'EMET. Les partenaires collaborent en mettant des moyens à disposition (personnel, compétences, finances...) pour le même projet.

Par exemple, le projet d'Atelier technique AATEK à Koyom a pour chef de file la MET, avec un appui financier de PB pour le développement de compétences spécifiques.

1.4 Délimitation de la redevabilité des partenaires de l'EMET

1.4.1 Rôle particulier de la MET

La MET est redevable envers Unité pour le Programme EMET. Cette redevabilité envers une institution externe et exigeante assure la qualité du « Programme EMET ».

Ainsi, le Programme EMET comporte toutes les activités de l'EMET au Tchad. Il comporte aussi toutes les activités de la MET en Suisse. Par contre, il ne comporte pas le détail des activités des autres organisations en Europe.

Chaque organisation assure sa propre redevabilité envers son gouvernement, ses bailleurs et sa base sociale.

1.4.2 L'EMET envers les partenaires tchadiens

Le Coordinateur est le représentant de l'EMET et le premier interlocuteur avec les partenaires tchadiens. Il est responsable des partenariats EMET-ACT et EMET-AET.

Au niveau des projets, ce sont les partenaires de l'EMET « Chefs de file » qui traitent directement avec les partenaires tchadiens³

L'objectif est de travailler de manière pertinente, fluide, efficace et en respectant la voie hiérarchique.

1.4.3 Finances

L'étendue de la gestion financière respectivement de la présentation des comptes ne couvrent que les engagements qui passent directement par la comptabilité de la MET en Suisse.

La MET tient une comptabilité financière conforme aux norme comptable Swiss GAAP RPC 21 ainsi qu'au standard ZEWO. Un organe de contrôle agréé est nommé par l'assemblée de membre. Ce dernier établit un rapport annuel ainsi que des recommandations. Il établit également les contrôles et rapports spécifiques exigés par certains pourvoyeurs de fonds.

La gestion financière analytique se fait par projets. Elle est réconciliée annuellement par objectifs opérationnels SUD (ODD).

Toutes les sommes collectées tant d'origine privée qu'institutionnel sont gérées dans des fonds spécifiques. Les bénéficiaires attestent formellement la réception de chaque transfert en provenance de la MET.

1.5 Description de la Mission Evangélique au Tchad – MET

1.5.1 Structure organisationnelle de la MET

La MET est une association dont l'Assemblée Générale (actuellement une cinquantaine de membres) se réunit au moins une fois par an. Elle élit les membres du Comité qui s'organise lui-même. L'Assemblée Générale valide les comptes et les activités.

Les comptes sont audités annuellement par un fiduciaire (organe de révision).

Le programme institutionnel est suivi et analysé par Unité. Des bailleurs évaluent certains projets. Les rapports des partenaires et les rapports de visites biannuelles de supervision du Chargé de Programme de la MET sont analysés par le comité. Un système d'éthique, de surveillance et de gestions des risques veille, informe et agit si besoin.

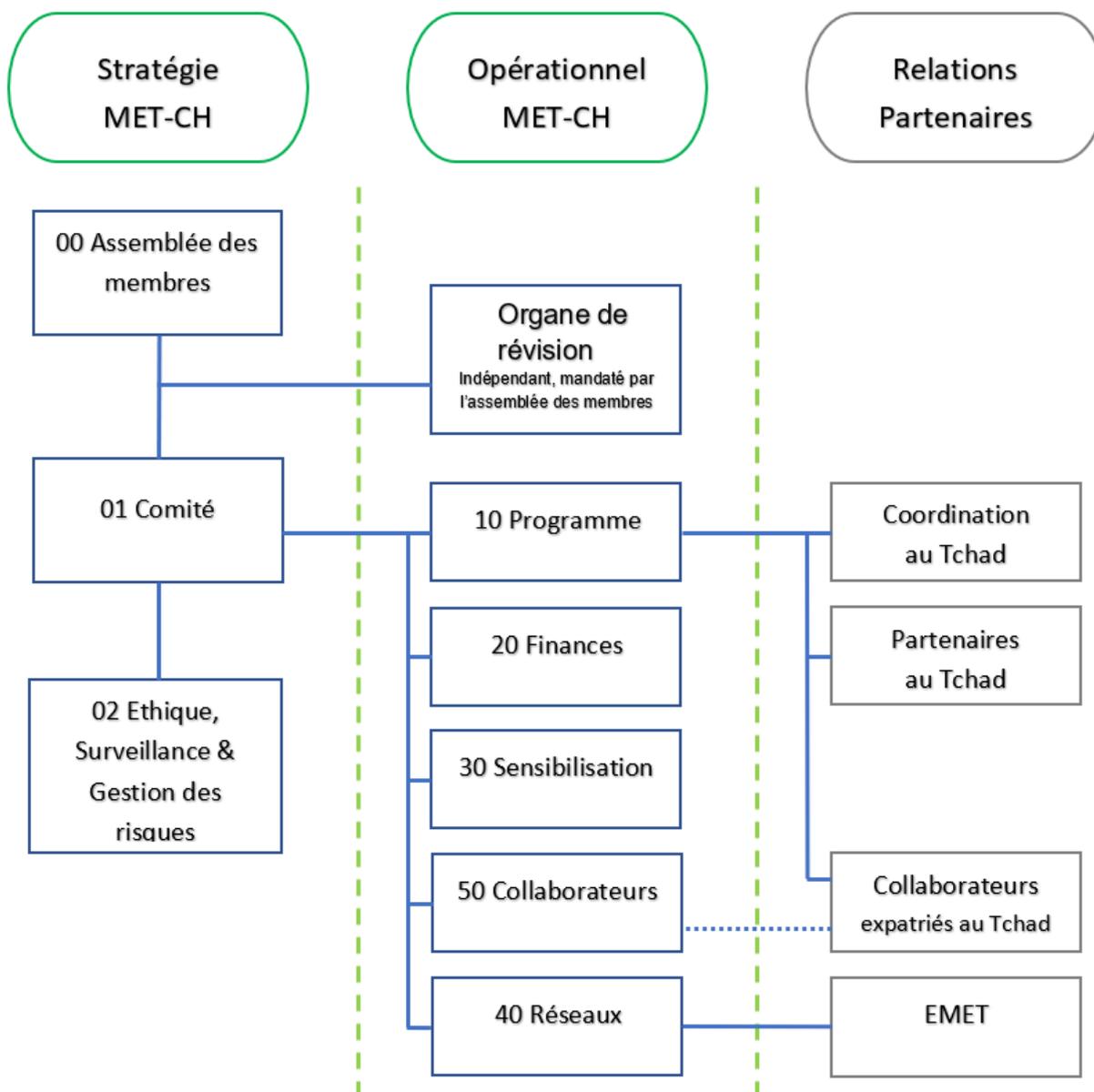
Le comité est constitué de personnes dont la plupart ont une expérience professionnelle au Tchad (CEP Nord-Sud de longue durée). Le comité se réunit environ huit fois par an. Le Comité est organisé pour couvrir les aspects programme, finances, sensibilisation, réseaux et collaborateurs.

Un secrétariat (un poste à 40%) assure l'administration de la MET. Une Chargée de Programme assure la gestion du programme (un poste à 40%). La comptabilité est effectuée bénévolement par une professionnelle. Le Comité se répartit les tâches selon des rubriques comme la sensibilisation, les réseaux ou les collaborateurs. De nombreux bénévoles sont impliqués dans la MET de manière continue (traductions, mises en pages, représentations...).

La MET est une structure de petite taille où les acteurs sont multitâches.

Le comité de la MET est responsable du système de qualité. La gestion de la qualité pour les activités au Tchad est déléguée au Chargé de Programme. Le Bureau de Coordination MET-EMET au Tchad est compétent pour la planification-suivi-évaluation des activités au Tchad.

³ Par exemple, MET traite directement avec l'administration du partenaire tchadien ACT pour des documents officiels en lien avec le projet PROMOSOL, et traite directement avec la Présidente ou la Coordinatrice PROMOSOL pour le côté opérationnel.



1.5.2 Réseaux de la MET

En Suisse, la MET fait partie des organisations et réseaux suivants :

- **Unité** : association suisse qui regroupe 13 associations membres. Au travers d'Unité, la MET bénéficie de contributions de la Confédération (DDC) et est soumise à des analyses institutionnelles, vérifiant la qualité de son engagement.
- **FICD** (Fédération Interjurassienne de Coopération et de Développement) : fédération d'ONG au niveau des cantons du Jura et de Berne francophone. La FICD est membre du Fédéréseau rassemblant les fédérations des autres cantons romands et du Tessin. La MET reçoit des fonds de la FICD pour différents projets (PROMOSOL-énergie solaire et ProSARG -agroécologie).
- **Interaction / Stop Pauvreté** : réseau de 31 associations protestantes évangéliques. La MET reçoit des financements d'Interaction pour différents projets (AL TATAWWUR-formation professionnelle, PROMOSOL-énergie solaire et ProSARG-agroécologie). La MET participe activement aux actions de sensibilisation et de plaidoyer de Stop Pauvreté en Suisse : publications thématiques (livres, journaux...), conférences, site de crowdfunding...
- **Réseau Evangélique Suisse** : regroupe des unions d'églises et des associations. La MET a obtenu le code d'honneur du RES (label de qualité) et l'a renouvelé en 2019.

- **Connect Mission** : réseau collaboratif de 47 organisations francophones de Suisse et de France. Connect Mission propose des formations de préparations au départ.

1.6 Partenaires tchadiens

Les partenaires tchadiens de l'EMET sont les AET et les ACT membres de l'Entente des Eglises et Missions Evangéliques du Tchad (EEMET) qui regroupe environ 3'000'000 de membres chrétiens protestants évangéliques. La MET-EMET a déjà travaillé avec les AET et les ACT et ce depuis 60 ans. Pour la période 2025-2028 il n'y aura pas de nouveau partenariat.

Leur vision est holistique avec un engagement envers le développement socioéconomique de la population tchadienne. Les ACT et les AET sont structurées en niveaux géographiques (national, régional, district et local), en départements (dont un département des œuvres en charge de la Coopération au Développement) et en mouvements (femmes, jeunes...).

Les relations avec les partenaires tchadiens ACT et AET sont régies par des protocoles de collaboration qui définissent un cadre général. L'EMET engage des moyens selon des termes précis et opérationnels (plans de projet).

En cas de difficultés majeures, l'Entente des Eglises et Missions Evangéliques au Tchad (EEMET) interviendrait comme médiatrice.

1.6.1 Assemblées Chrétiennes au Tchad (ACT)

Les ACT sont réparties dans tout le pays et réunissent environ 1 million de membres. Ce mouvement d'églises est bien organisé au niveau institutionnel. L'EMET collabore avec les ACT depuis 60 ans. Une trentaine d'expatriés de l'EMET se sont engagés avec les ACT pour des séjours à court, moyen ou long-terme. Aujourd'hui, l'EMET intervient de manière ciblée avec les ACT. Un accord de collaboration EMET-ACT a été renouvelé en 2017.

Les ACT gèrent :

- **Dans le domaine de la formation théologique** : 2 instituts bibliques et 15 écoles bibliques régionales (mini structures en langues vernaculaires). Les ACT sont très impliquées dans la Faculté Théologique Evangélique Supérieure (niveau licence et master) de N'Djaména. L'EMET offre quelques bourses à des étudiants et cofinancent le salaire de directeurs-enseignants.
- **Dans le domaine de la santé** : 1 hôpital de district et 36 centres de santé. L'EMET est impliquée dans le cofinancement de la formation du personnel de santé (infirmiers et médecins), dans des investissements (infrastructures et équipements) et dans le fonctionnement de l'hôpital.
- **Dans le domaine de l'éducation et la formation professionnelle** : 10 lycées, 20 collèges, 74 écoles primaires, 11 écoles maternelles, 4 centres culturels, 1 centre de formation professionnelle AATEK (niveau CAP), 1 centre d'apprentissage et un projet VIH/SIDA orienté vers la sensibilisation et un groupe solidaire de femmes porteuses du VIH. L'EMET est impliquée avec des échanges de personnes pour la formation professionnelle et dans des cofinancements ponctuels et ciblés.
- **Dans le domaine du développement** : 3 centres d'activités de femmes, 11 greniers communautaires, 1 centre PROMOSOL (Promotion de l'énergie solaire) à N'Djaména et 2 coopératives. L'EMET est surtout active dans le projet PROMOSOL.

Les ACT sont principalement financées par les membres des églises locales.

1.6.2 Les Assemblées Evangéliques au Tchad (AET)

Les AET sont présentes dans le nord de la capitale et au centre Tchad (région du Guéra) où les chrétiens sont minoritaires (1%). Ce mouvement d'églises est issu des ACT. Les AET comptent environ 8'000 membres répartis dans une quarantaine d'églises et une trentaine de cellules : quelques-unes à N'Djaména et le reste au Guéra. L'EMET est surtout active avec les AET, avec une part importante pour le renforcement institutionnel. Une dizaine d'expatriés de l'EMET se sont engagés avec les AET pour des séjours à court, moyen ou long-terme dans des échanges Nord-Sud.

Un accord de collaboration EMET-AET a été renouvelé en 2022.

Les AET gèrent :

- **Dans le domaine de la formation théologique** : 1 Institut biblique. L'EMET offre quelques bourses à des étudiants (aussi au niveau licence, master et doctorat) et cofinancent le salaire de directeurs-enseignants.
- **Dans le domaine de la santé** : 7 centres de santé, 1 service de kinési / physiothérapie, 1 service d'ophtalmologie et le Dr. Doungous. L'EMET cofinance 3 centres de Santé, le centre de physiothérapie, des bourses d'étudiants (infirmiers, techniciens, physiothérapeutes) et ponctuellement des investissements (infrastructures et équipements)
- **Dans le domaine de l'éducation et la formation professionnelle** : 12 écoles primaires, 1 collège, 4 internats, 1 centre de formation polytechnique et 3 centres culturels.
- **Au niveau du développement** : 1 projet d'agroécologie (ProSarg)

Les AET sont financées par les membres des églises locales et par les organisations membres de l'EMET, en particulier pour les projets d'aide au développement.

1.7 Valeurs

Les partenaires européens de l'EMET et les partenaires tchadiens s'inspirent de valeurs chrétiennes.

Les valeurs de l'EMET s'inspirent de l'enseignement biblique dans un esprit d'ouverture, de respect et d'accueil. L'EMET cherche à pratiquer un amour éclairé sans favoritisme ou manipulation, en agissant comme artisan de paix et sans distinction de genre, ethnique, religieuse ou de classe sociale.

Les valeurs spécifiques à la MET sont :

- **Partage**
Comme acteur de la Solidarité Internationale, la MET partage généreusement et invite au partage: ressources matérielles, informations, connaissances, savoirs, relations, réseaux... La MET privilégie le partage par des liens fraternels en cherchant l'unité dans la diversité. « *L'envie de partager* » est la devise de la MET.
- **Inclusion**
la MET agit pour le bien de tous, sans oublier les personnes les plus vulnérables sujettes à l'exclusion, la marginalisation et à l'oppression dues à leur appartenance ethnique, leurs convictions religieuses, leur classe sociale, leur genre, leur handicap, le manque de justice...
- **Résilience**
Les décennies d'expérience au Tchad ont appris comment promouvoir la sécurité en trouvant des solutions pertinentes dans un contexte de crises récurrentes. La MET cherche à partager une attitude courageuse en accomplissant sa mission tout en réduisant les risques. La MET se garde d'entrer dans des conflits, mais agit en artisan de paix en construisant des capacités locales et durables.
- **Qualité**
la MET s'efforce de progresser dans sa manière d'être, de faire et d'interagir. Elle œuvre avec responsabilité et transparence en capitalisant l'expérience et en adoptant les bonnes pratiques exigées par ses réseaux (DDC, Unité, FICD, Interaction...). Elle s'efforce d'entretenir des rapports de qualité – tant amicaux qu'opérationnels- avec ses partenaires.

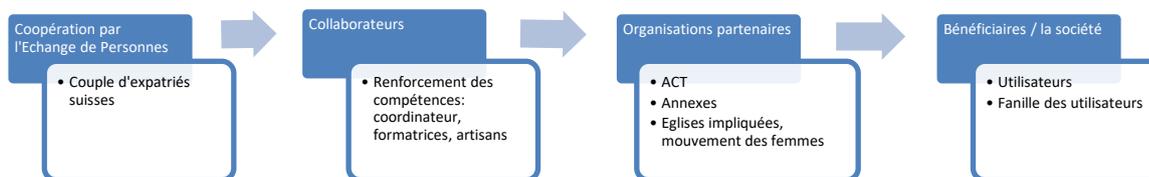
1.8 Vision, Mission et compréhension du partenariat

Les partenaires européens de l'EMET et les partenaires tchadiens partagent une vision commune : « voir des églises tchadiennes affermies dans leur identité chrétienne, fortes et qui participent activement au développement durable de leur pays ».

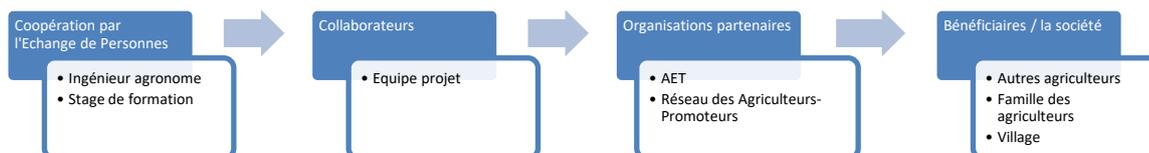
Cette vision indique la posture de l'EMET : au service des partenaires tchadiens. La volonté de l'EMET est ainsi de renforcer les compétences des partenaires afin que ces derniers soient des acteurs avec un apport positif dans la société tchadienne.

Cette vision englobe les 5 principes directeurs de la Déclaration de Paris : appropriation, alignement, harmonisation, gestion axée sur les résultats et responsabilité mutuelle. Cette vision va aussi dans le sens des effets recherchés par Unité au travers de la Coopération par l'Échange de Personnes : effets sur les collaborateurs → les organisations partenaires → les bénéficiaires / la société.

Exemple pour Promosol



Exemple pour ProSARG - Agroécologie



Les partenaires avec lesquels la MET collabore depuis 60 ans sont des mouvements d'églises protestants évangéliques qui ont au fil des années développé des projets de développement destinés à améliorer l'accès de la population tchadienne à des services de bases tels que la santé, l'éducation, l'autosuffisance alimentaire, etc. La mission caritative de l'Eglise au sens large n'est pas nouvelle et les ACT et les AET sont des entités religieuses minoritaires au Tchad cependant leurs œuvres sociales sont destinées à tous, sans distinction ethnique ou religieuse. Les équipes qui gèrent les projets respectent et appliquent ce principe. C'est sur cette base commune et primordiale que repose le partenariat de la MET-EMET avec les ACT et les AET.

Le partenariat est également basé sur le respect de certaines règles non négociables telles que les pratiques illégales, non éthiques ou de corruption active ou passive qui ne sont pas tolérées, idem pour toutes formes d'abus, d'exploitation et de violences sexuelles. Comme déjà mentionné aucune forme de discrimination faite à l'endroit des bénéficiaires et aucune obligation de « se convertir » n'est accepté.

Au niveau de leur prise d'initiative les partenaires sont tout à fait libres de proposer de nouveaux projets qui seront conjointement étudiés, planifiés et évalués dans leur pertinence et qui feront l'objet de suivi et d'évaluations. Le fonctionnement sous responsabilité locale des dits projets est essentiel⁴.

⁴ Articles 9 et 19 du protocole de collaboration EMET-AET
MET EMET PI 2025-2028 – Version VF / 20231105

2. Pertinence et cohérence

2.1 Contribution à l'agenda 2030 et à la politique de développement de la Suisse

En juillet 2023 le bilan à mi-parcours de la Confédération Suisse encourageait à une accélération de la mise en œuvre de l'Agenda 2030 car le constat des résultats à l'échelle internationale est loin d'être satisfaisant. Au niveau international une nouvelle stratégie de coopération internationale 2025-2028 est en cours et «l'ambition de la Suisse est de lutter contre la pauvreté et de promouvoir le développement durable, d'où l'inscription des quatre objectifs suivants dans sa nouvelle stratégie: sauver des vies et soutenir l'accès à des services de base de qualité; permettre un développement économique durable; protéger l'environnement et lutter contre les changements climatiques; promouvoir la paix, la démocratie et l'état de droit et faire respecter les droits de l'homme »⁵. En tant qu'acteur au développement la MET-EMET maintient sa contribution à l'Agenda 2030 et à la politique de développement de la Suisse. Durant ce programme 2025-2028 l'accent sera mis sur le renforcement des acquis en ce qui concerne le développement humain avec l'accès aux services de base pour les populations vulnérables (éducation, santé, etc.), la résilience des paysans face aux défis des changements climatiques et la préservation de l'environnement, la paix et la bonne gouvernance en soutenant l'implication de ses partenaires dans la résolution des conflits communautaires et ethniques.

La MET-EMET compte également apporter son soutien aux initiatives des partenaires qui ont réellement pris conscience lors du programme précédent de l'importance de tout mettre en œuvre pour développer des projets de développement qui soient durables et capables d'atteindre une autonomie financière.

Le but est de favoriser une réelle appropriation et une pérennité des projets par les ACT et les AET. Autrement dit, les efforts en 2025-2028 se concentreront sur la qualité plutôt que la quantité au niveau des formations, des infrastructures, du fonctionnement institutionnel etc. au profit des partenaires, de leurs équipes de projets et des bénéficiaires.

En ce qui concerne donc les ODD :

- **ODD 2** : Faim « zéro » avec le renforcement des systèmes alimentaires durables et des pratiques agricoles résilientes à travers le projet Prosarg qui encourage la promotion des pratiques agroécologiques appartenant aux AET situé au Guéra.
- **ODD 3** : La bonne santé et la promotion du bien-être pour tous et à tout âge seront renforcés dans les centres de santé sous la supervision du médecin itinérant, le service ophtalmologique et le centre de physiothérapie situés au Guéra, comme à l'hôpital de Koyom.
- **ODD 4** : L'éducation et la formation professionnelle en particulier l'accès pour tous à une éducation inclusive et de qualité sera renforcé. Sont concernés les écoles y compris communautaires, les internats et centres culturels des AET tous dans la région du Guéra ainsi que deux centres de formations situés au centre du Tchad (Bitkine) pour les AET et au sud pour les ACT (Koyom).
- **ODD 4.7** : Le public Suisse est sensibilisé au développement durable à travers le réseau d'institutions et de bénévoles suisses dont la MET-EMET fait partie et qui lui offre de belles opportunités de sensibiliser la population à son travail.
- **ODD 7** : L'énergie propre et à un coût abordable via le projet Promosol pour la promotion de l'énergie solaire rattaché aux ACT et situé à N'Djaména la capitale.
- **ODD 16** : la promotion de sociétés pacifiques et inclusives par le soutien des leaders religieux (pasteurs) inclus au sein d'instances étatiques pour la résolution de conflits communautaires et ethniques
- **ODD 17** : Partenariats pour la réalisation des objectifs

⁵ Département fédéral des affaires étrangères DFAE 19 juillet 2023

<https://www.eda.admin.ch/eda/fr/dfae/dfae/aktuell/newsuebersicht/2023/07/zweite-halbzeit-agenda2030.html>

2.2 Pertinence des engagements de coopérants, des types d'affectations au sein de l'organisation et de leur complémentarité au financement de projet

Nos partenaires ont encore grand besoin d'un renforcement de compétences au niveau structurel et institutionnel et qui passe nécessairement par la coopération par de l'échange de personnes (CEP). Les échanges, partages de compétences, de techniques et d'expériences grâce à la coopération demeure essentiel à ce renforcement.

Les partenaires sont très demandeurs de l'engagement de coopérants professionnels mais rencontrent des difficultés à déterminer de manière claire le choix des profils de coopérant.es qui pourraient s'engager dans la CEP à leur profit et celui de leurs projets. Ce qui a valu lors du programme précédent des demandes d'engagements qui paraissaient un peu aléatoires. Pour répondre à leurs besoins les membres qui composent l'EMET ont décidé lors de leur rencontre annuelle en septembre 2023, d'intensifier leurs efforts de recrutement au sein de leurs réseaux respectifs en Suisse, en France et en Allemagne afin d'envoyer des coopérants.es dès 2025.

De leur côté les partenaires devront dès 2023 fournir à la MET-EMET des profils bien définis des coopérants.es et des compétences attendues qu'ils souhaitent afin que les engagements soient plus stratégiques. La coordination locale de la MET au Tchad va accompagner les équipes projets à établir et à remplir les canevas de demandes afin de mieux formaliser les demandes d'envoi de volontaires.

Il n'est plus à prouver que l'engagement de coopérants.es apporte une complémentarité au financement des projets car lorsque les coopérants.es s'engagent au Sud, ils n'apportent pas seulement leurs compétences mais également leurs réseaux personnels ce qui augmente potentiellement le nombre de donateurs. L'exemple avec l'engagement du couple Germain en septembre 2022 qui mobilise environ 200 personnes.

2.3 Hypothèse(s) d'impact

Les Objectifs Généraux, l'Objectif Spécifique et les Résultats sont tirés du Cadre Logique en Annexe et figurent en fin de document dans le tableau synthétique du budget. Ils sont rappelés ici :

Objectifs Généraux

1. La MET-EMET contribue au maintien de la paix en apportant son soutien à des projets inclusifs porteur d'espérance incitant au partage et au dialogue
2. La MET-EMET contribue à la réalisation de la Stratégie de Développement de l'Etat Tchadien et à atteindre les ODD 2030
3. La MET contribue aux actions de Coopération au Développement de la Suisse, et à la sensibilisation et au plaidoyer en Suisse

Objectif spécifique

- Les églises tchadiennes partenaires participent au développement durable avec une éthique chrétienne.

En menant des actions concrètes au Tchad, en Suisse et en Europe, la MET-EMET contribue à l'effort général pour atteindre les objectifs du Développement Durable au Tchad, en Suisse et en Europe.

Au Tchad, la MET-EMET cherche à produire un impact durable qui passe par le changement des mentalités des acteurs locaux. Des effets durables qui sont aussi possibles grâce à l'engagement de coopérant.es au Nord comme au Sud.

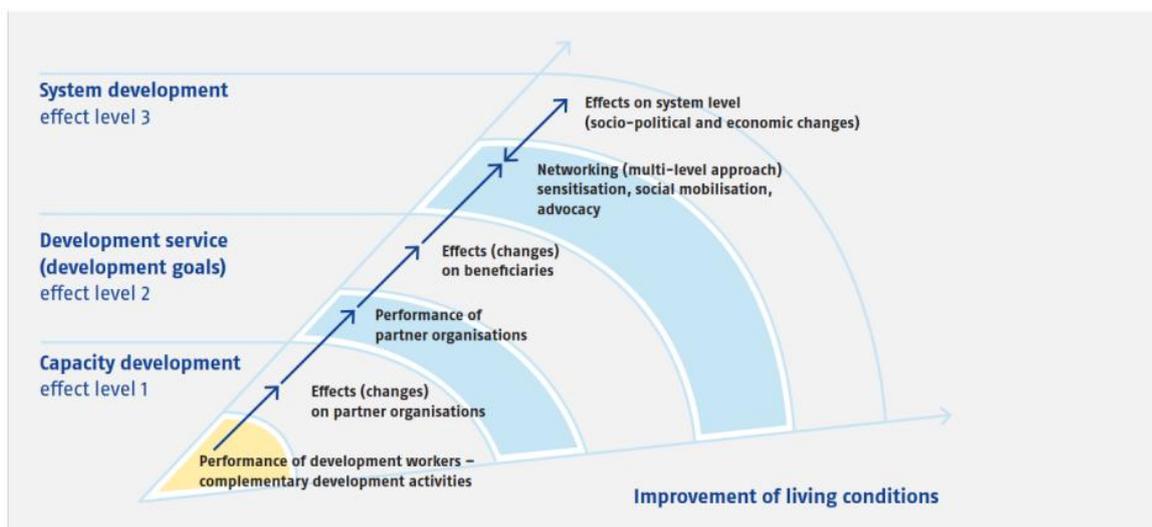
Vu la fragilité sociopolitique et sécuritaire du Tchad, MET-EMET n'est pas engagée dans des actions directes de plaidoyer et de mobilisation sociale. Les églises partenaires sont actives dans des réseaux pour un plaidoyer raisonné. En Suisse et en Europe, la MET est présente dans différents réseaux de secteur du Développement et apporte ainsi sa contribution à la sensibilisation de la population au Développement Durable.

Pour la période 2025-2028, les résultats quantitatifs attendus concernent principalement les infrastructures, les services et les compétences avec la vision de renforcer ce qui a déjà été acquis lors du programme précédent. Les résultats qualitatifs attendus sont principalement des changements de comportement tels qu'une meilleure utilisation de l'énergie solaire, l'adoption et l'application de techniques agroécologiques, l'intégration des personnes handicapées, l'égalité des genres, etc.

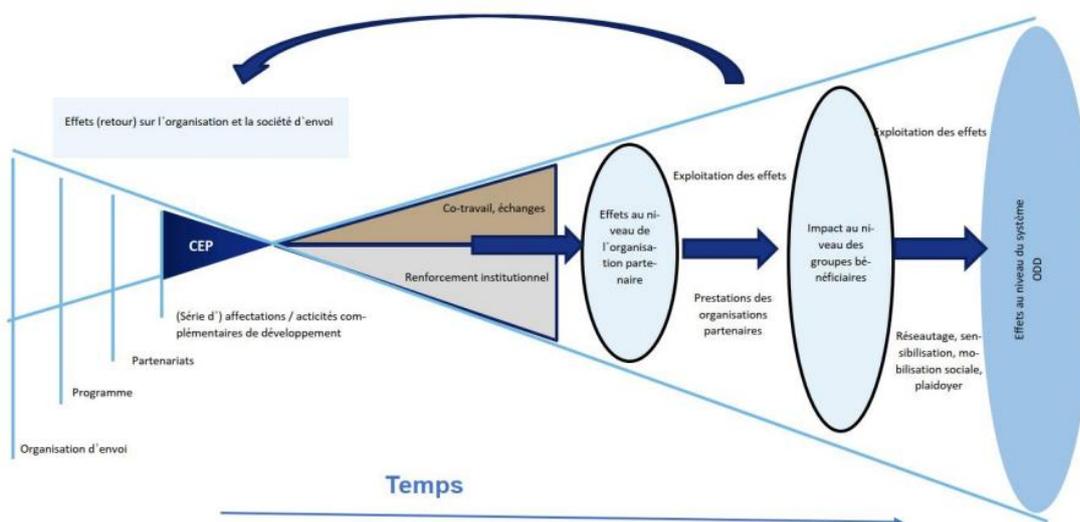
Les églises partenaires de MET-EMET sont des acteurs du développement et aussi des groupes sociaux significatifs en nombre et en influence. C'est pourquoi nous trouvons pertinent de maintenir une relation privilégiée avec ces deux partenaires et de croire en leur capacité d'influence.

2.4 Compréhension de l'impact à 3 niveaux et effets visés

L'appui de la MET-EMET auprès des partenaires tchadiens vise une progression qualitative plutôt que quantitative pour la période 2025-2028 (écoles, formations professionnelles, techniques agricoles, formation de personnel de santé, etc.). Le but final demeure l'amélioration des conditions de vie des populations. Pour garantir une meilleure qualité des services apportés à la population tchadienne notamment aux plus vulnérables, l'appui MET-EMET au Tchad n'est pas uniquement technique, il est aussi organisationnel et institutionnel. En Europe, la MET accompagne la progression organisationnelle des partenaires EMET. La CEP Nord-Sud ou Sud-Sud joue un rôle clé dans le renforcement des compétences à tous les niveaux, un volet qui sera développé plus loin. Pour le programme 2025-2028, la MET-EMET prévoit un renforcement à 3 niveaux selon le modèle d'effets d'UNITE :



(selon Schreiber / Zurbrügg, 2018 : 79)



(selon Beuret, 2016: 32)

- **Niveau 1 : « Capacity development » (effets/changements sur les organisations partenaires)**

MET-EMET va continuer à accompagner les AET et ACT au renforcement de leurs capacités, autrement dit améliorer leurs acquis. En outre, les activités de développement menées par les AET et ACT doivent être menées par des équipes projets performantes en complément au renforcement institutionnel. C'est pourquoi il est important que les partenaires soient renforcés au niveau institutionnel (exemple avec le STP AET) et dotés d'équipes projets mieux formées pour mener des actions ciblées et pertinentes. Avec l'appui de la MET-EMET, les partenaires souhaitent augmenter le nombre de formations sur l'entrepreneuriat, encourager et accompagner les bénéficiaires à se constituer en petites coopératives ou associations à l'horizon 2028.

Le partenaire AET est le plus concerné avec la mise en place d'un Service Technique Permanent, un processus déjà en cours. L'actuel chargé de projets au Tchad formé par l'ancien chargé de programme effectue un travail d'appui et de suivi remarquable. En 2022 et 2023, appuyé par le coopérant Germain Éric, il a accompagné les AET dans toutes les démarches nécessaires pour la mise en place du STP : réunions des membres du bureau national, consultant, publications, tests de recrutements, élaboration des contrats, etc. Le but de la création de ce STP prévu pour fin 2023 est surtout de constituer une équipe stable capable d'apporter des compétences professionnelles adéquates dans le cadre du suivi et de la redevabilité de l'ensemble des projets AET vis-à-vis de la MET-EMET mais aussi des bailleurs. Jusque-là la gestion est à la charge des membres d'un bureau national qui n'est pas suffisamment qualifié et qui peut changer tous les quatre ans lors d'élections.

En outre, lors des ateliers d'échanges AET organisés en 2023 par la coordination locale MET, plusieurs suggestions présentées par les participants ont été très pertinentes. Par exemple au niveau des services de santé des AET, une coordination médicale sera mise en place pour superviser et accompagner le médecin chef responsable des centres de santé au Guéra. Le partenaire et la MET-EMET prévoit l'envoi d'un.e volontaire pour appuyer ce responsable. Il en sera de même pour le centre de formations professionnelles Al Tatawwur au Guéra où un comité de direction, en plus du comité d'administration déjà présent, sera installé pour appuyer le directeur dans ses tâches qui requiert de plus en plus de compétences diversifiées (gestion des chefs d'ateliers, gestion de la qualité des apprentissages, suivi des apprenant.es pré et post formations, etc.)

Quel que soit leur domaine d'intervention, tous les membres des équipes projets, qui ont également pris part aux ateliers d'échanges, demandent la multiplication des formations pour renforcer leurs compétences et en acquérir de nouvelles. Les partenaires ont compris l'importance de mieux former leur personnel pour qu'il soit plus performant. Par exemple, pour faire face à la concurrence du secteur informel, l'équipe projet de Promosol a besoin d'acquérir de solides compétences dans la gestion de projet, la recherche de fonds et les stratégies réseautage avec le secteur privé. L'équipe projet de Prosarg souhaite s'agrandir et améliorer sa performance dans la mise en œuvre des activités du projet notamment sur la planification et le suivi-évaluation des projets. Au niveau du médical, le médecin responsable des centres de santé AET au Guéra considère la formation et le recyclage du personnel médical comme la première priorité pour améliorer la qualité des soins.

En ce qui concerne les ACT, c'est un partenaire qui demeure stable au niveau institutionnel. Pour rappel, ce mouvement, qui est plus ancien que les AET, a acquis au fil des ans plus d'expérience. Pour la période 2025-2028, les efforts de la MET-EMET vont se focaliser sur les moyens à mettre en œuvre et/ou à renforcer pour permettre au partenaire d'accompagner leurs projets vers une autonomie financière durable. Ces actions seront principalement destinées à l'équipe projet de Promosol et aux membres de son CA. Le partenaire ACT ainsi que la directrice de Promosol ont par exemple déjà entamé des démarches pour l'envoi d'un.e volontaire auprès de la DCC française. La coordination locale de la MET au Tchad a apporté son appui à cette initiative et la MET-EMET mobilisera également son réseau pour l'envoi de volontaires pour la période 2025-2028. Avec l'appui de la CEP, le partenaire ACT espère fournir à l'équipe du projet une meilleure formation en gestion des projets et un appui à la concrétisation de plusieurs initiatives

entrepreneuriales. Le changement souhaité est une réelle autonomie financière des projets à l'horizon 2028. Avec le dynamisme de la directrice du projet Promosol, le partenaire ACT est confiant.

- **Niveau 2 : «Development service » (effets/changements sur les bénéficiaires)**

Development services - Bénéficiaires (impact des actions des partenaires sur les partenaires)

Dans un contexte de pauvreté extrême, les communautés locales et surtout vulnérables ont besoin d'être mieux équipées pour atteindre une autonomie qui soit durable, faire de la sensibilisation ou fournir des équipements ou des infrastructures n'est pas suffisant. Prenons l'exemple du projet Prosarg où les agriculteurs.trices qui ont déjà bénéficié de formations sur les techniques agroécologiques témoignent régulièrement de l'augmentation de leurs rendements agricoles qui leur permet d'atteindre l'autosuffisance alimentaire pour eux et leurs familles. En outre, leurs capacités à développer des activités génératrices de revenus se sont renforcées avec les formations sur la gestion de petit commerce organisées par le projet en 2022. Ils affirment être à leur tour, en mesure de former d'autres paysans et c'est cette transmission de connaissances au sein des communautés rurales que la MET-EMET souhaite consolider en 2025-2028. Cet effet multiplicateur doit être amplifié afin de favoriser la résilience et l'autonomie des bénéficiaires pour un développement économique à l'échelle locale et régionale.

Il en est de même pour les femmes « clientes-bénéficiaires » qui utilisent les fours solaires, fabriqués et vendus par le projet Promosol. En plus de faire des économies (achat de bois ou de charbon de cuisine), elles témoignent gagner du temps et fournir moins d'efforts grâce aux dispositifs solaires. En outre, elles sont en mesure de transmettre ce qu'elles ont appris et celles qui le souhaitent peuvent se lancer dans la transformation et la commercialisation d'aliments grâce aux formations dispensées par Promosol. C'est par exemple le cas des femmes qui ont participé aux ateliers organisés par la Maison de la Femme à N'Djamena en 2022 auxquels Promosol a été régulièrement invité. Idem pour les femmes des zones rurales qui, dans le cadre d'activités d'ONG comme Oxfam ou ACCRA, ont bénéficié de dispositifs solaires et de formations dispensées par Promosol.

Au sein des centres de formation professionnelle comme AATEK à Koyom et Al Tatawwur à Bitkine, les bénéficiaires qui terminent leur parcours sont ensuite en mesure de mettre en place leur propre atelier ou d'être embauchés. Les compétences que les apprenant.es acquiert sont appréciées autant par les employeurs que la clientèle. Les femmes qui se forment en couture témoignent régulièrement de leur capacité à mieux subvenir à leurs besoins et ceux de leurs familles grâce à la formation qu'elles ont reçue. Elles en sont très fières et quelques-unes forment à leur tour leurs filles, sœurs ou femmes de leur entourage. De manière générale, les habitants.tes des villages où les apprenant.es s'installent sont de près ou de loin influencés car ils constatent que les formations professionnelles peuvent offrir des opportunités et de nouvelles perspectives économiques.

- **Niveau 3 : « System development » (effets/changements sur le système socio-politique et économique)**

Impact des actions des partenaires sur le système

Les partenaires AET et ACT ne s'engagent pas dans des actions et plaidoyers politiques. Cependant, ils sont des acteurs appréciés dans la société tchadienne, leurs projets rendent bien des services aux plus défavorisés et ce sans distinction religieuse ou ethnique. Ils font partie de réseaux (éducation, santé, agriculture, énergies...) et de plateformes (dialogue interreligieux, représentation dans des conseils communaux...). L'impact des actions des partenaires sur le système apportent des changements positifs. Par exemple une meilleure entente entre groupes ethniques et/ou éleveurs-agriculteurs, un meilleur accès à une éducation de base, la prise en compte et l'inclusion du handicap (ex. avec l'école de braille de Mongo), un meilleur accès à des soins de santé et une amélioration du bien-être des populations rurales et défavorisées, etc., la résilience et l'atteinte de l'autosuffisance alimentaire, la promotion des énergies renouvelables notamment le solaire, les femmes utilisatrices de dispositifs solaires participent par exemple à la conscientisation sur la préservation de l'environnement et l'utilisation d'énergies renouvelables telles que l'énergie solaire.

Les impacts de ces actions sur le système socio-politique et économique au Tchad sont à une petite échelle et l'influence se situe surtout au niveau local et régional. Les partenaires sont conscients que des efforts conséquents doivent être faits pour atteindre le niveau national, cela passera nécessairement par l'amélioration des statuts juridiques des projets et par la multiplication des collaborations multi-acteurs pour la période 2025-2028.

2.5 Partenaires – populations concernées (communautés locales) – système (« Policy Dialog »)

Le système de « Policy Dialog » implique des discussions entre les parties prenantes concernées pour trouver un consensus sur un problème donné. Pour le programme 2025-2028, les efforts de consultations se sont focalisés sur le partenaire AET car le partenaire ACT bénéficiant d'une expérience longue de 60 ans, fonctionne bien au niveau institutionnel et a déjà une vision claire de ses projets pour l'horizon 2028.

En février 2022, les ACT ont partagé leurs grandes orientations pour la période 2025-2028 à partir des réflexions menées préalablement au sein de leur bureau national avec la participation des différents comités d'administration et leurs équipes projets. Lors du programme précédent, les ACT se sont totalement appropriés leurs projets. Avec le dynamisme de la directrice du projet Promosol pour la promotion de l'énergie solaire et les deux femmes responsables du projet Les Sentinelles pour la promotion de la santé des jeunes et du bien-être des femmes atteintes du VIH, le partenaire ACT est plutôt confiant pour la période 2025-2028.

La vision des ACT est de voir leurs projets autonomes à l'horizon 2028, c'est d'un commun accord avec la MET-EMET que la décision a été prise de poursuivre au niveau de Promosol le renforcement des acquis et de mettre également l'accent sur l'entrepreneuriat et des formations continues en gestion de projet et le développement d'activités génératrices de revenus pour les années à venir.

En ce qui concerne le partenaire AET, en juillet 2023 la coordination locale de la MET au Tchad a convié les responsables des projets AET à des ateliers d'échanges et de partages dans le but de mener des réflexions sur les défis et priorités des différentes structures AET pour 2025-2028 afin de mieux les intégrer à ce programme institutionnel. Ces ateliers qui ont rassemblé une trentaine de personnes à Bitkine ont été également l'occasion de présenter de manière plus détaillée aux équipes projets le Service Technique Permanent (STP) au sein des AET. L'objectif était de faire comprendre que ce STP représente un atout majeur qui appuiera un processus d'appropriation et de pérennisation des projets.

2.6 Partenaires multi-acteurs et coopération intersectorielle

Pour tendre vers un développement qui soit durable, la collaboration entre les différentes institutions actives sur le terrain est un aspect important. Le partenariat multi-acteurs favorise le réseautage, permet le partage de connaissances et de technologies, de bénéficier d'expertises pertinentes et de fournir dans une certaine mesure des ressources financières supplémentaires. Au Nord comme au Sud, la MET-EMET et ses partenaires prévoient de renforcer la coopération déjà en place avec de multiples acteurs issus des secteurs du développement et étatiques et d'élargir les collaborations avec le secteur privé. En ce qui concerne les projets :

- Prosarg qui promeut l'agroécologie au Guéra a pour ambition de devenir une ONG d'ici 2028. Un processus que la MET-EMET va accompagner et qui va faciliter de nouvelles collaborations avec d'autres ONG présentent également au Guéra dans le même domaine et qui accompagne les familles paysannes à faire face aux défis des changements climatiques. Ce nouveau statut juridique permettra également à Prosarg de bénéficier des financements de l'Etat.
- Le projet Promosol et sa promotion de l'énergie solaire est déjà bien connu à la capitale et lors du programme précédent l'équipe projet a réussi à multiplier les partenariats multi-acteurs. Elle a été conviée à plusieurs reprises à participer à des ateliers et des formations organisés par des structures telles que le PNUD, l'ONG ACCRA en partenariat avec l'UE et la Mairie de N'Djaména.

Promosol a également développé des liens avec des groupements de femmes hors du réseau églises. Consciente que la concurrence du secteur informel deviendra plus forte et que la collaboration avec le secteur formel du développement ne suffira pas pour atteindre une autonomie durable, le comité d'administration de Promosol prévoit en 2025-2028 de multiplier ses partenariats avec le secteur privé notamment pour les ventes de ses produits transformés dans d'autres régions du Tchad et à l'extérieur.

- Les centres de santé AET au Guéra collaborent avec l'Etat et avec l'ONG IRC (International Rescue Committee) qui met à leur disposition un infirmier travaillant sous la coordination du médecin chef responsables de l'ensemble des structures de santé.
- L'hôpital de Koyom est un hôpital de district qui a développé depuis plusieurs années des collaborations avec plusieurs partenaires et qui bénéficie d'un soutien de l'Etat avec la mise à disposition de médecins.

3. Résultats - Bilan – leçons apprises de la phase du programme précédent

3.1 Programme selon ODD et région (sur la base structurelle du programme Unité 2021-2024)

3.1.1. ODD4 Thème A Education et formation professionnelle (Les systèmes éducatifs nationaux sont renforcés)

Education scolaire

Les écoles AET qui accueillent env. 2500 élèves de toutes confessions religieuses offrent une alternative de qualité au manque de structures étatiques où le niveau de l'enseignement semble baisser d'année en année. La majorité des parents d'élèves apprécie la régularité et l'assiduité des enseignants ainsi que la bonne entente entre les élèves et les enseignants.

Les taux de réussite enregistrés au sein des écoles font également la différence avec un taux d'env. 70% en 2022.

Certaines écoles ont reçu la visite d'inspecteurs pédagogiques qui ont évalué positivement la qualité de l'enseignement. Le partenaire AET souhaite améliorer les infrastructures scolaires existantes (réfectoires, mobiliers, matériel didactiques, latrines, clôtures, forages, etc.) et construire de nouvelles écoles. Durant le dernier programme, l'EMET a pu financer un bâtiment de 3 classes à Korbo.

Notre partenaire recherche également des solutions au niveau du recrutement de nouveaux enseignants et de leurs salaires, car pour certaines écoles soit les parents d'élèves n'arrivent pas à payer les frais de scolarité ou ont souvent du retard, ce qui décourage les potentiels enseignants à postuler.

Structure d'accueil pour élèves

Les internats AET ont accueillis entre 90 et 150 élèves dont env. 20 filles de toutes confessions religieuses. Chaque dortoir est composé de 50% de chrétiens et 50% de musulmans afin qu'ils apprennent à vivre ensemble et en paix.

La légère baisse du nombre d'internes est a priori dû à une incompréhension des parents d'élèves musulmans au vu du rôle des aumôniers présents au sein des internats. Au niveau des internats le partenaire AET devra effectuer une sensibilisation plus large auprès des parents d'élèves musulmans. L'objectif des internats est de permettre aux enfants des zones rurales issus des familles les plus démunies d'accéder à une éducation et un logement.

Formation professionnelle

Centre de formation polytechnique d'Al Tatawwur (Bitkine / région Guéra)

L'appropriation effective par les AET du Centre de formation polytechnique d'Al Tatawwur (Bitkine / région Guéra) est réelle. Un nouveau Conseil d'Administration est fonctionnel depuis avril 2022 avec des personnes compétentes au niveau professionnel, représentants de l'église locale, la présence du Directeur et une représentation des formateurs.

La méthode est très orientée sur la pratique avec des éléments théoriques et de gestion d'entreprise individuelle. Le centre culturel annexé enseigne l'informatique.

Actuellement seules les filières porteuses ont été maintenues, soit la couture et le tricot, la menuiserie sur bois et l'informatique. Une trentaine de personnes sont formées chaque année, dont une quinzaine de femmes.

Les formations en couture et en menuiserie ont bien fonctionné. L'aspect très pratique facilite l'apprentissage et l'appropriation du savoir-faire par les bénéficiaires. En outre le coût d'installation à son propre compte reste accessible pour les apprenant.es. Ces filières ont reçu des dons matériels de la MET qui ont remonté les formateurs et permis de faciliter la fabrication des meubles et d'améliorer leur qualité. Le centre reste limité dans sa capacité d'accueil pour la couture. Les femmes sur liste d'attente peuvent

attendre jusqu'à un an avant de commencer leur formation. Il sera nécessaire d'augmenter le nombre de formateurs.trices, comme le nombre de machines à coudre. Il faudra également approfondir la réflexion sur l'augmentation du nombre de machines subventionnées qui permettent aux femmes de s'équiper à leur compte à moindre coût car toutes n'arrivent pas à s'en procurer par manque de moyens financiers. Le suivi des anciennes apprenantes doit se poursuivre car les visites du directeur du centre au sein de leurs ateliers de couture leur a donné un sentiment de fierté, elles se sont senties valorisées, d'autant plus qu'elles arrivent à dégager des revenus pour subvenir aux besoins de leurs familles. Elles témoignent à leur entourage de la qualité de la formation qu'elles ont reçue, une ancienne apprenante a par exemple été embauchée comme formatrice dans un atelier de l'Eglise Catholique d'Abtouyou.

La nouvelle filière en mécanique auto en collaboration avec le SME n'a pas pu débuter en 2022. Elle débutera en automne 2023 avec 4 apprenants dès la fin de la construction du bâtiment. Le formateur en mécanique (formé par l'AATEK) et son assistant sont déjà actifs dans la mise en œuvre de la nouvelle formation.

Le 2^{ème} centre de formation polytechnique lié à la MET -AATEK- donne un appui-conseil à Al Tatawwur. Par tous ces efforts de renforcement des compétences, Al Tatawwur est bien établi et stable au niveau organisationnel. Des responsables d'un centre de formation technique et étatique de Mongo appuient Al Tatawwur pour adapter le programme pédagogique, définir les critères de sélection, mettre sur pied des examens...

Même si l'inscription est modique, les frais liés à la formation (frais de vie) découragent les familles à inscrire un jeune. Ceci pose la question de l'autonomie financière d'Al Tatawwur qui dépend encore à 50% de subventions extérieures. Les marchés et les chantiers où sont impliqués les apprentis ne dégagent pas de marges suffisantes pour couvrir les frais de fonctionnement. Le défi est ainsi de limiter les coûts, tout en gardant une structure avec des performances satisfaisantes de formation.

L'effet de la MET et du SME sur Al Tatawwur est que cette structure existe et qu'elle continue grâce aux cofinancements et au suivi soutenu dans la durée. Les initiateurs suisses de ce projet effectuent des suivis sur une base annuelle. L'effet d'Al Tatawwur sur les personnes formées est significatif puisque les lauréats s'installent comme artisans et certains améliorent leurs conditions de vie. Des services sont ainsi disponibles dans les quartiers et les villages. L'effet d'Al Tatawwur sur la région s'observe aussi au travers de son centre culturel avec des activités et des infrastructures louées par les associations et services étatiques de la région.

AATEK – Atelier d'Appui Technique Evangélique de Koyom / CFPT-K Centre de Formation Technique et Professionnelle de Koyom

Un Directeur tchadien est depuis 2017 est responsable des activités. C'est un homme dynamique, doué manuellement et bon formateur au niveau pratique. Le Conseil d'Administration se réunit deux fois par an pour 2 jours. Plusieurs membres résident à N'Djaména se déplacent à Koyom pour ces occasions. Un comité de direction gère les affaires courantes en appui au Directeur. Le niveau technique des filières est élevé. On y apprend la menuiserie, la construction métallique et depuis 2017 la mécanique. La méthode duale est bien aboutie avec de la pratique et de la théorie (une particularité des apprentissages en Suisse, exportée au Tchad). Le centre est accrédité pour délivrer des Certificats d'Apprentissage Professionnel depuis 2018.

Deux lauréats de la promotion 2017-2019 en mécanique ont été envoyés au Cameroun pour passer un CAP camerounais. Un pour épauler le Directeur dans la formation pratique et théorique des apprentis en mécanique. Le deuxième pour ouvrir la filière mécanique au centre Al Tatawwur à Bitkine.

Un couple suisse qui a travaillé à l'AATEK / CFPT-K de 1999 à 2017 continue d'être impliqué par des séjours de 3 à 6 mois dans ce projet. Ils sont envoyés dans le cadre CEP comme échange à court terme de professionnels seniors. Lui est particulièrement impliqué dans la mise en place de la filière mécanique.

Ce couple suisse draine des personnes et facilitent des stages de sensibilisation ou des échanges d'experts seniors (jeunes artisans, psychologue, ...).

D'une manière générale, ce centre est performant. L'AATEK est indépendant financièrement (ateliers), alors que l'aspect formation dépend de l'aide extérieure puisque l'Etat ne s'implique pas financièrement.

Profeda – Formation à l'utilisation des logiciels bureautique et réseaux (N'Djaména/ national)

Même si le projet en lui-même PROFEDA a été arrêté, les cours informatiques continuent d'être dispensés au travers des centres culturels actifs (Al Tatawwur à Bitkine, Melfi et N'Djaména). Des cours simples et bien structurés sont disponibles. Ils intéressent d'autres structures, aussi des petites entreprises privées. Des formes innovantes et décentralisées de formations informatiques ont été pratiquées.

Un investissement pour le renouvellement du parc informatique reste nécessaire.

3.1.2. ODD3 Thème B Santé (Les systèmes de santé nationaux sont renforcés)

Santé

La MET a financé les études d'un médecin tchadien au Congo. Il est actuellement en charge du secteur médical pour projets AET Guéra. Il coordonne les activités des 6 centres de santé au Guéra et poursuit ses activités de consultations et de service d'imagerie médicale grâce à un échographe portable. Il accompagne également l'équipe de physiothérapie du centre Bet Rahama à Bitkine dans la prise en charge de ses patients.

Afin d'améliorer les services et soins des centres de santé il a mis sur pieds des formations pour les comités de gestion et le recyclage des aides-soignants pour l'amélioration de la qualité des soins. Une trentaine de personnes participent chaque année à ce recyclage.

Les AET, suite aux directives de l'Etat tchadien qui demandent que chaque centre de santé soit dirigé par un Infirmier d'Etat, avec la présence d'une sage-femme diplômée et d'un laborantin, ont envoyé en formation des personnes de niveau ATS (formation de 2 ans), et de futurs laborantins, afin de compléter leur formation par une année de formation supplémentaire.

En 2022 le centre de Santé AET de Bitkine a terminé à la première place du Projet FBP (Fonds Basé sur la Performance) financé par la Banque mondiale. Cela montre la qualité et la performance du centre en question.

Physiothérapie Bet Rahama

Suite au départ de l'expatriée suisse en 2022 qui apportait une plus-value au projet de par sa présence et son expérience, le projet continue avec un personnel de 3 personnes, mais avec un rayonnement moindre. Le personnel est invité par les responsables de 3 centres de santé de la région de Bitkine pour une sensibilisation sur les pathologies nécessitant des rééducations. En visitant les villages ils sensibilisent les populations sur la RBC (rééducation à base communautaire) permettant aux patients et leurs familles de s'approprier des soins simples et basiques. Il est encouragé par plusieurs centres de santé et hôpitaux comme ceux de Bitkine et Mongo qui envoient certains de leurs patients se faire soigner dans leur centre.

Les résultats sont satisfaisants selon les témoignages recueillis par l'équipe auprès des patients et leurs familles. Le centre a aussi reçu la visite de deux médecins consultants pour l'OMS et l'UNICEF qui y ont organisé une formation régionale dans le cadre de la PFA (Paralysie flasque aigüe). Ils ont l'objectif de sélectionner le centre Bet Rahama comme point focal pour la recherche des cas de PFA.

3.1.3. ODD2+7 Thème C Sécurité alimentaire et Climat (Les systèmes de production alimentaire durables et les pratiques agricoles résilientes sont renforcés)

PROSARG – Sécurité alimentaire (Mongo / Région Guéra)

Les techniques agroécologiques ont été plus largement diffusées grâce au dynamisme de l'équipe projet qui a également pu renforcer ses capacités grâce aux formations sur la gestion de projets. L'équipe projet a été renforcée en 2023 avec l'engagement d'un comptable et d'une animatrice.

Le nombre d'adhérents au projet a également augmenté de 444 en 2021 à 749 en 2022. Le nombre d'agriculteurs promoteurs (AP) est passé de 45 en 2021 à 89 en 2022, dont 16 femmes. Ils ont bénéficié de

formations sur les techniques agroécologiques et en gestion du petit commerce agricole afin de favoriser l'esprit d'entrepreneuriat et encourager les initiatives déjà en cours.

La surface de mise en pratique de la technique zaï a augmentée de 60%, passant de 29,4 ha en 2021 à 47,4 ha en 2022. Si l'on admet qu'une famille compte env. 6-8 personnes, le nombre de bénéficiaires du projet ProSarg est d'env. 5000 personnes, soit env. 1% de la population du Guéra, région 50% plus grande que la Suisse. Le rendement moyen (t/ha) pour 2022 est de 3,2 contre 2,6 en 2021, sachant qu'avec une méthode traditionnelle, sans la méthode zaï, le rendement était de seulement 1t/ha, soit 3x moins. Pour une famille cultivant 1 champ d'un hectare cela représente plus de 30 sacs de mil, au lieu de 10 sacs auparavant. Les récoltes avec la méthode zaï permettent ainsi aux agriculteurs de répondre aux besoins vitaux de leurs familles.

3 fermes modèles situées dans 3 régions différentes du Guéra ont été équipées de puits maraîchers avec la contribution en nature de chaque fermier (25% à l'investissement). Les habitants des villages environnants peuvent venir donc apprécier le travail réalisé avec la technique zaï.

Les 3 mutuelles de femmes créées par l'équipe du projet et regroupant 60 adhérentes exerçant une AGR ont suivi une formation sur les opportunités, l'identification des secteurs prometteurs et la gestion des AGR.

Afin de rejoindre les agriculteurs qui ne peuvent pas effectuer des déplacements à Mongo ou Bitkine, l'équipe projet a effectué des formations décentralisées en pratiques agroécologiques dans 7 villages. Un programme de sensibilisation et de formation a eu lieu dans 17 églises, l'équipe du projet a pu expliquer les principes de l'agroécologie et surtout insister sur son importance pour atteindre la sécurité alimentaire au Guéra.

La Ferme d'expérimentation Hayat n'a pour le moment pas le rendement et le rayonnement attendu. Les deux premières personnes choisies pour gérer la ferme n'ont pas répondu aux attentes et ont dû être licenciés. Les responsables du projet ont demandé aux différents animateurs du projet de prendre la responsabilité d'animer la ferme. Il y a tout de même de signes encourageants, le nombre de bovins a quasi doublé et une variété de piment béninoise produite à la ferme a connu une forte demande sur le marché local. La ferme prévoit d'en valoriser la culture, d'augmenter la production et la vente. La ferme Hayat a aussi développé la culture d'arbustes de moringas. Les feuilles ont des vertus antioxydantes et peuvent être utilisées pour enrichir la bouillie des nourrissons.

L'équipe du projet a également été formée sur l'approche du cadre logique et la pédagogie de suivi-évaluation, formation dispensée par un ingénieur agronome béninois. Elle a aussi reçu l'appui d'un consultant suisse pour la planification des activités de la ferme Hayat, la finalisation de son aménagement et son fonctionnement (Cf. Mission suivi ProSarg R. Zürcher 2023).

Un puits a pu être construit à Kartisso. Les autorités traditionnelles du village ont témoigné leur reconnaissance au partenaire AET. Les femmes ne doivent plus chaque jour marcher 10km pour aller chercher de l'eau.

PROMOSOL - Energie solaire (N'Djaména / National)

Depuis 2019, PROMOSOL reçoit des contrats de formation en électricités & photovoltaïque par des associations qui œuvrent en faveur des jeunes de quartiers défavorisés.

L'effet de la MET sur PROMOSOL est que cette structure existe et évolue. PROMOSOL possède une infrastructure, des formateurs compétents et un réseau de fabricants et d'animatrices du solaire sur N'Djaména. PROMOSOL est un acteur demandé dans le secteur des énergies renouvelables et dans la lutte contre la pauvreté.

Si Promosol est déjà autonome dans sa gestion, l'objectif est qu'il soit autonome financièrement. L'arrêt de financement de la MET à fin 2024 pour les frais de fonctionnement est maintenu et l'équipe du projet est confiante au vu des résultats de 2022. Elle a également entamé plusieurs démarches en vue de renforcer ses capacités et surtout pour faire face à la concurrence du secteur informel une fois le phasing out complet effectué.

Les résultats de 2022 ci-après sont encourageants : Promosol a vendu 708 dispositifs solaires dont 693 fours et 15 séchoirs, la majorité des commandes provenant du secteur formel (ONG, associations, etc.). Afin de respecter ses délais de livraison Promosol continue de sous-traiter la fabrication des fours et séchoirs aux fabricants formés par le projet car ils respectent les normes de qualité exigées par le projet.

La vente de produits transformés par Promosol en 2022 est aussi en augmentation. Le conditionnement des produits est en cours d'amélioration et un kiosque pour la vente de produits a été ouvert.

Au niveau de la cuisine et du séchage solaire le projet a formé 50 personnes en 2022 à N'Djamena et Moussoro pour des ONG et associations (Oxfam, ACHUDE, Association des femmes de Moussoro, AFOV, etc.).

L'équipe du projet reste dynamique, Promosol renforce sa position d'acteur de référence dans les énergies renouvelables au Tchad, la directrice a participé à 2 ateliers organisés par le PNUD et le PAM sur les défis des énergies renouvelables. La qualité des formations dispensées par Promosol est appréciée dans le secteur du développement : les 10 animateurs de Oxfam formés auront pour objectif de former à leur tour des bénéficiaires. Une animatrice formée par Promosol a formé à son tour 400 bénéficiaires à l'utilisation de fours solaires (vendus par Promosol) dans le cadre des activités de l'ONG ACRA (financée par l'UE). En outre les clients privés qui achètent des fours ou séchoirs solaires apprécient et paient la formation qui leur est proposée car de courte durée et abordable, elle mise sur la pratique. En 2022 Promosol a participé à 2 foires organisées par l'ONG ACRA. Par manque de moyen de transport adéquat Promosol n'a pas pu participer aux foires organisées au Cameroun.

Malgré la présence d'un formateur en électricité en photovoltaïque aucune formation n'a eu lieu cette dernière année. En 2021 ACRA avait financé des formations gratuites en photovoltaïque dispensées par Promosol. Selon nos informations beaucoup de jeunes attendent de nouvelles formations gratuites.

3.1.4. ODD1+5+10+16 Thème D Institutions efficaces et thématiques transversales (Les sociétés pacifiques et inclusives pour un développement durable sont promues)

Les années 2021 et 2022 ont été des années de crise au niveau de notre partenaire AET. Des problèmes à caractères ethniques ont eu un impact fort sur nos projets. Plusieurs choix effectués pour la nomination de responsables à certains postes n'ont pas été acceptés, compris par toutes les ethnies, plus spécialement dans les projets gérés au niveau national. Une scission au sein des AET a tout de même pu être évitée.

Le responsable des œuvres sociales et de développement étant élu par vote tous les quatre ans, n'a pas toujours toutes les compétences désirées pour la gestion de projets, malgré la bonne volonté. Afin de remédier à ce problème récurrent le projet d'un Service Technique Permanent s'est imposé avec du personnel de qualité et stable. Vu les problèmes ethniques mentionnés ci-dessus, il n'a pas été possible lors de l'AG 2022 de valider le nouveau STP. Il a fallu plus d'une année pour convaincre le nouveau bureau national des AET sur la nécessité d'un STP, le nouveau bureau ne faisant pas nécessairement confiance à l'ancien qui voulait l'imposer lors de l'AG

En 2022 la MET a poursuivi les recommandations de l'analyse des effets par Unité : l'accord de collaboration a été revu en octobre 2022, les contrats projets ont été introduits en février 2022. Le nouveau bureau devra par exemple accélérer la mise en place de mécanisme de redevabilité.

3.1.5. ODD4.7 Thème E Le public suisse est davantage sensibilisé au développement durable

La MET profite d'un large réseau de bénévoles qui s'engagent pour les activités de sensibilisation en Suisse.

L'engagement de la famille Germain avec son cercle d'amis de 200 personnes permet d'augmenter la sensibilisation ici en CH.

La base de donateurs privés s'est renforcée de 170 contacts durant l'année 2022. Le cercle d'amis de la MET donnent un accueil favorable aux parutions ainsi qu'à la gestion de leurs dons. Le nombre de membres a légèrement augmenté. De 44 en 2021, il est passé à 47 en 2022 (+7%) et sera de 50 début 2023 (14% par rapport à 2021).

L'organisation d'un voyage pour 6 à 8 jeunes en été 2023 a comme objectif de sensibiliser la jeunesse à la problématique du développement et d'essayer aussi de rajeunir la base sociale de la MET.

3.2 Coopération par l'Echange de Personnes (CEP)

3.2.1 Nord-Sud de longue durée

Un couple expatrié suisse était au Tchad de 2019 à 2022. En tant que chargé de programme MET-EMET sur place, il a collaboré étroitement avec le responsable des œuvres sociales et de développement des AET. Ensemble ils ont travaillé à la réalisation du nouveau projet ProSarg. Il a aussi oeuvré à la mise sur pieds du Service Technique Permanent (STP) afin que le partenaire AET puisse assurer un bon accompagnement des projets dans la durée. Afin d'assurer la continuité et la pérennité dans la gestion de projets au Tchad de la MET, il a aussi recherché une personne compétente dans ce domaine, personne qui a été engagée en janvier 2021. Son épouse a travaillé dans le renforcement du projet de kinésithérapie à Bitkine. Elle a aussi développé l'aspect de la rééducation à base communautaires en sensibilisant la population dans les villages.

Depuis janvier 2023 un couple expatrié suisse est au Tchad afin de, pour lui, continuer d'appuyer le nouveau chargé de projets de la MET et d'aider les AET dans la mise en place de STP. Vu son expérience dans la construction de puits au Burkina Faso, il collabore étroitement avec Prosarg dans la réalisation de puits au Guéra. Son épouse est une infirmière expérimentée qui collaborera avec la coordination médicale des AET dans l'amélioration des soins.

3.2.2 Nord-Sud et Sud-Sud de courte durée

L'exemple le plus probant est le projet ProSARG-agroécologie avec des interventions ponctuelles et régulières d'un agronome suisse avec une grande expérience de l'Afrique et d'un agronome béninois.

L'échange régulier annuel avec l'agronome béninois se fait au travers du SECAAR. C'est une ONG basée à Lomé / Togo spécialisée dans l'agroécologie. L'agronome est très pertinent culturellement et sait motiver les agriculteurs-promoteurs du projet. Un atelier d'échange d'expériences de 2 jours fait suite à ses visites chez les agriculteurs. Ses observations sont rapportées, et des notes attribuées à chacun. Les meilleurs sont encouragés par des prix (kits d'équipement, animaux d'élevage...). Il a aussi des compétences en gestion de projets et mesure d'impact social. Son influence sur l'équipe projet est déterminante et positive. Nous pouvons attribuer le succès de ce projet à ses interventions.

Ce projet a démarré avec l'accompagnement de consultants-formateurs. Ainsi, l'équipe projet, constituée de Tchadiens, est dès le départ pleinement responsable. Le chargé de programme et le chargé de projets de la MET effectue un suivi- conseil.

Dans le contexte de ce projet, les échanges Sud-Sud sont appropriés. En effet, les projets de la MET sont plutôt des structures qui délivrent des services, alors que ProSARG-agroécologie a une dimension « à base communautaire » où les bénéficiaires ont leur mot à dire. Cette participation de la base met en évidence une dichotomie de la réalité des responsables au niveau central (ils savent gérer) et les agriculteurs (ils savent cultiver). Les tensions ethniques sont aussi plus mises en évidence avec une certaine compétition entre communautés pour des postes clés, des récompenses au mérite, ou la localisation d'une ferme modèle. La problématique du foncier, les responsabilités et les rôles au sein de la famille, les tensions entre cultivateurs et éleveurs, les migrations dues au changement climatique et à l'insécurité, ... sont des éléments qui révèlent ces problématiques et qui rendent ce projet plus complexe. Nous observons que l'agronome béninois intègre bien ces données.

Les échanges de courte durée demandent peu de travail administratif, mais nécessitent l'élaboration de Termes de Références soignés qui prennent du temps : correspondance avec le partenaire tchadien au niveau central, avec l'équipe projet, avec la coordination MET au Tchad, avec l'ONG d'envoi, avec la personne en échange, retours... Même si l'échange est prévu à l'avance, les jours qui précèdent l'échange sont intenses en activités pour les finaliser.

Un couple suisse à la retraite continue d'effectuer des séjours de 3 mois afin d'appuyer le projet de formation de l'AATEK et profite de voyager sur Bitkine pour coordonner la mise sur pieds du nouveau projet mécanique sur auto dont le formateur a été formé à l'AATEK.

3.3 Réseau EMET

Par des voyages en commun ces dernières années, la vision commune s'est consolidée. En allant plus à fond dans la collaboration, les partenaires comprennent mieux leurs forces et contraintes respectives, ainsi que les potentiels et limites de la collaboration.

Un des partenaires européens historiques de l'EMET a quitté l'EMET et est devenu une source de difficultés pour le partenaire tchadien AET. Cette expérience malheureuse a rapproché les organisations de l'EMET. Elle a aussi mis en évidence la fragilité institutionnelle au Tchad où les mauvaises intentions peuvent rapidement devenir nuisibles.

3.4 Finances et comptabilité en Suisse

La MET a développé et entretenu une relation de confiance avec les pourvoyeurs de fonds institutionnels privés et publics. Elle s'est adaptée pour présenter des états financiers conformes aux normes swiss GAP RPC21 et ZEWO ainsi qu'aux exigences des uns et des autres. Des outils spécifiques ont été mis en place à cet effet.

3.5 Thèmes transversaux et autres thèmes⁶

3.5.1. Genre (ODD 5)

En 2021 le Tchad s'est engagé au niveau international et régional, en signant notamment la Convention sur l'élimination de toutes les formes de discrimination à l'égard des femmes (Convention on the Elimination of All Forms of Discrimination Against Women, CEDAW). Malgré des progrès importants, les femmes demeurent extrêmement sous-représentées dans toutes les sphères de la vie politique et publique notamment dans les instances de prise de décision. Une des principales sources d'inégalités dans l'accès des femmes aux postes de décision se trouve dans leur faible taux de présence dans l'éducation primaire, secondaire et l'enseignement supérieur.⁷

Dans le contexte du partenariat avec les assemblées d'églises il est difficile de savoir jusqu'où aller sur la question du genre qui reste sensible car les assignations ou les représentations des rôles sont socialement construits en fonction du sexe. La MET ne souhaite pas être perçue comme fauteur de trouble, le partage équitable des ressources et des responsabilités entre hommes et femmes n'est pas partout et par tous compris comme signe de développement.

En 2021-2022 la MET et ses partenaires ont organisé des ateliers au Tchad : 21 personnes venant de 10 organisations confondues entre ACT et AET ont été formées sur la PSEAH. Un code de conduite a été mis à leur disposition en 2022. La formation sur la PSEAH a permis d'introduire des échanges sur un sujet tabou permettant une meilleure prise de conscience au niveau interne chez les partenaires, cependant il est encore trop tôt pour établir un bilan surtout concernant la compréhension du sujet par les membres des assemblées d'églises. Néanmoins les personnes formées devront à leur tour effectuer une sensibilisation et des formations au sein des projets et avec les membres des églises ; les modalités devront être discutées avec nos partenaires AET et ACT.

⁶ Il n'existait pas d'objectifs en la matière dans le PI 2021-2024 (IRA Unité).

⁷ Institut de recherche pour le développement IRD France 18 octobre 2022 <https://www.ird.fr/la-question-du-genre-au-tchad-lancement-dune-expertise-scientifique-collective-de-lird>

3.5.2. Climat (ODD 13.3)

S'attaquer aux effets négatifs des changements climatiques c'est favoriser un développement qui soit durable à tous les niveaux : amélioration du niveau de vie, accès à une meilleure alimentation, rétablissement et préservation d'un environnement sain, la santé, etc.

Les deux projets de nos partenaires, Promosol (promotion de l'énergie solaire) et Prosarg (promotion de l'agroécologie), maintiennent leur ambition première qui est de sensibiliser les populations sur l'importance de protéger l'environnement et d'être plus résilient face aux effets néfastes des changements climatiques et ce de manière durable.

Durant le programme précédent, Promosol a su se hisser au rang des acteurs de référence dans le domaine des initiatives locales apportées aux défis climatiques. Les paysans formés par le projet Prosarg ont vu eux leur qualité de vie s'améliorer (autosuffisance alimentaire, augmentation de la production et des revenus).

Cependant quelques aspects seront à repenser pour le programme 2025-2028 dans le cadre de la sensibilisation au changement climatique. Par exemple, la formation en photovoltaïque donnée par Promosol a fini par s'essouffler, les jeunes issus de quartiers défavorisés de N'Djamena auxquels la formation est en priorité destinée, ne sont plus intéressés (le financement n'étant plus gratuit). Au sein de Prosarg, malgré l'accompagnement des animateurs du projet, certains agriculteurs.trices n'appliquent pas toujours ce qu'ils ont appris et perdent leurs récoltes lors des périodes d'inondations ou des pluies irrégulières. D'autres continuent d'utiliser de manière abusive les engrais et pesticides chimiques.

De manière générale les groupes ciblés par les activités de sensibilisation doivent prendre conscience que la résilience face aux effets ne viendra pas uniquement des moyens que le projet met à leur disposition (formations, distributions de kits agricoles, accompagnement, etc.) mais aussi de leur propre engagement en tant qu'individus et en tant que communautés.

3.5.3. Renforcement de la société civile et des organisations de la société civile en tant qu'acteurs indépendants

Si la MET-EMET ne s'engage pas dans des actions politiques au Tchad elle participe cependant à l'amélioration des conditions de vie de la population. En soutenant les projets sociaux (écoles, agriculture, dispensaires, etc.) de ses partenaires elle permet aux communautés tchadiennes d'avoir un meilleur accès aux besoins de base tels que l'éducation, la formation professionnelle, l'accès à des soins de santé, l'autosuffisance alimentaire, etc.

La stratégie de la MET-EMET et des partenaires ne changera pas. Elle sera de maintenir un engagement qui permet aux membres des communautés bénéficiaires d'être moins vulnérables autrement dit d'acquérir des capacités qui vont leur permettre d'atteindre ou d'accroître leur indépendance. Pour 2025-2028 il s'agira de renforcer les capacités des acteurs concernés par les projets afin que cette indépendance soit durable.

3.5.4 Appropriation locale ("local ownership")

La question de l'appropriation locale passe par un focus sur l'autonomisation durable des projets. Pour ce faire la MET-EMET va accompagner ses partenaires à renforcer leur positionnement comme partenaires intéressants de l'Etat en soutenant ses partenaires dans les démarches auprès de l'Etat. L'objectif stratégique est d'améliorer les statuts juridiques des projets et de permettre aux projets qui en ont le potentiel, à devenir des ONGs locales à l'horizon 2028. Un processus qui ne s'improvise pas et qui demande d'avoir des équipes de projets compétentes. L'accent sera mis sur le renforcement de leurs capacités (formations, recrutements, recherches de fonds, etc.). La coordination locale de la MET-EMET au Tchad va continuer d'apporter son soutien à toutes les étapes nécessaires à ces changements stratégiques. Le chargé de projets MET au Tchad qui est également juriste de formation mettra ses compétences à la disposition des partenaires. Afin de favoriser l'autonomie financière des projets, la MET-EMET va également soutenir les activités génératrices de revenus initiées par les partenaires pour mieux faire payer leurs services et produits.

Le « local ownership » suppose que les acteurs locaux concernés disposent des capacités et ressources nécessaires pour induire le changement et permettre le développement. Ils sont eux-mêmes en mesure de trouver des solutions à leurs défis et il serait mal venu de leur en imposer. Dans le cadre de sa collaboration avec ses deux partenaires la MET-EMET reconnaît que le partenaire ACT fonctionne déjà bien au niveau institutionnel. Pour rappel ce mouvement existe depuis bien plus longtemps que les AET et capable de mobiliser des personnes ressources aux compétences solides. Durant le programme précédent les ACT se sont réellement appropriés leurs projets, pour la période 2025-2028 ils ont surtout besoin d'être appuyés au niveau financier pour atteindre une autonomie financière et durable. Leur bureau national a établi un lien solide avec la MET tout comme avec la coordination locale de la MET au Tchad, permettant un suivi facilité de leurs projets.

En ce qui concerne le partenaire AET la nécessité d'un STP a été évoquée en 2021 par Unité dans le cadre de son analyse d'identification participative et qualitative des effets de la MET. L'ancien bureau national (BN) des AET était alors en place et l'ancien coopérant chargé de programme était en train de terminer son mandat avec la MET. Par conséquent le processus a été accéléré et le nouveau BN a ensuite pris ses fonctions avec le sentiment qu'on lui imposait un service dont il n'avait pas encore bien compris l'utilité. Il était donc peu enthousiaste et le STP n'a pas été approuvé par l'assemblée générale AET en 2022. Il a fallu du temps mais aujourd'hui, le BN est convaincu de la nécessité d'un STP et plus spécialement d'un gestionnaire de projets.

En 2022-2023, la coordination locale de la MET a régulièrement appuyé les AET pour la mise en place de ce STP via le chargé de projet au Tchad, qui effectue pour le moment la grande partie de ce travail, un consultant externe au AET est actuellement mobilisé pour accélérer le processus de recrutement et s'assurer que les candidats retenus auront les compétences et l'expérience requises. En outre le STP ne devra pas de nouveau être validé par l'AG AET, il aura une marge de manœuvre plus flexible car toutes les questions ne sont pas soumises à l'AG qui a lieu seulement tous les deux ans. Les questions urgentes pourront être décidées par le bureau national.

3.5.5 Principes des droits de l'homme (HRBA)⁸ : « Leave no one behind » : inclusion et non-discrimination, y compris le handicap

L'approche fondée sur les droits de l'homme « Human Right-Based Approche » vise principalement la promotion et la protection des droits de l'homme. Faciliter l'émergence de sociétés au sein desquelles l'inclusion et la non-discrimination est importante pour la MET-EMET, le principe du « leave no one behind » s'applique aussi aux personnes les plus vulnérables et les domaines d'interventions sont très larges.

En ce qui concerne la MET-EMET et ses partenaires les efforts se concentreront sur le handicap, quel que soit sa forme, il accroît la pauvreté et creuse les inégalités. Durant le programme 2025-2028 MET-EMET maintiendra son engagement auprès des élèves souffrant de handicap de la vue dans le domaine de l'éducation en particulier auprès de l'école de braille de Mongo située au Guéra. Elle est d'ailleurs la seule dans cette zone à offrir un accès à une éducation de base à des jeunes malvoyants afin qu'ils ne soient pas laissés en marge de la société. La stratégie sera de mettre en place diverses collaborations avec des structures au Nord comme au Sud actives dans le domaine de la déficience visuelle.

La MET-EMET va également maintenir son soutien au service de kinésithérapie (physiothérapie) Bet Rahama également situé au Guéra et qui intervient dans la rééducation physique et fonctionnelle des adultes, jeunes et enfants à travers notamment la rééducation de base communautaire (RBC). Un service qui se fera davantage connaître ces prochaines années car il a déjà permis à des dizaines de personnes très pauvres vivant en milieu rural de pouvoir reprendre leurs activités pécuniaires grâce à la rééducation. Revalorisant ainsi ceux et celles qui avaient perdu tout espoir d'« une vie normale » à cause de blessures et paralysies graves, de retrouver de la considération au sein de leur familles et communautés.

⁸ Une définition du principe de HRBA et du triple nexus figure en annexe (1/2) de la structure du programme.
MET EMET PI 2025-2028 – Version VF / 20231105

3.5.6 Triple nexus

Dans des contextes de plus en plus fréquents de conflits liés à la pauvreté, aux inégalités, aux changements climatiques, aux crises sécuritaires et sociopolitiques, etc. les populations vulnérables se sentent impuissantes et davantage exposées à toutes sortes de risques. C'est pourquoi l'aide humanitaire, les programmes de développement et la consolidation de la paix, les trois composantes du triple nexus, doivent trouver des objectifs communs entre les programmes d'aide d'urgence à court terme et ceux de l'aide au développement à long terme. Une synergie qui va de pair avec la recherche de la paix pour permettre aux citoyens de jouir de l'ensemble des droits de l'homme.

La position de la MET-EMET est de redonner espoir, dignité et autonomie à long terme. L'approche qui encourage une participation volontaire reste prioritaire, il est important que les partenaires et les bénéficiaires apportent leur contribution.

La paix au Tchad continue d'évoluer dans un contexte fragilisé autant au niveau politique qu'économique, à cela se greffent les conflits ethniques et les conflits entre éleveurs et agriculteurs, un contexte tendu qui n'est pas nouveau. Pour la MET et ses partenaires, il reste primordial que tous les bénéficiaires quel que soient leurs appartenances religieuses et ethniques soient inclus.es, les responsables de projet travaillent en faveur de tous. Comme c'est déjà le cas, les pasteurs interviennent fréquemment dans la gestion de conflits à la demande des familles et communautés. La pauvreté chronique demeure un défi de taille, payer les services à juste prix n'est toujours pas à la portée des populations. Cela se répercute au niveau des projets et la capacité à s'autofinancer reste donc faible même lorsque la participation demandée est au-dessous de la norme nationale.

En 2022 à la suite des inondations qui ont mis à la rue de nombreuses familles pour la plupart très démunies, une aide d'urgence a été envoyée à la demande de nos partenaires touchés par cette situation exceptionnelle, certains ont perdu leurs maisons et leurs récoltes. L'EMET a pu aider 700 familles.

3.5.7 Sensibilité aux conflits

La MET-EMET et ses partenaires portent une attention particulière aux conflits surtout ethniques ou entre éleveurs et agriculteurs. Par exemple un pasteur du mouvement AET a été intégré à l'équipe de médiation mise en place par l'Etat suite aux événements ethniques dans la région de Mangalmé entre agriculteurs et éleveurs qui ont créé 25 morts en 2022. Le président des AET a également participé sur demande de l'Etat tchadien au Dialogue National Inclusif, cela démontre l'importance des autorités religieuses dans les instances de prise de décision en vue d'une paix durable au Tchad. Comme c'est déjà le cas, les internats au Guéra accueillent des étudiants tant chrétiens que musulmans. Les responsables veillent à ce que les chambres soient occupées par des étudiants des deux religions afin qu'ils apprennent à vivre ensemble.

4. Contexte - Champs de tension - Défis généraux

4.1 Le Tchad : état fragile

4.1.1 Situation générale du Tchad

Selon l'Indice de Développement humain IDH, le Tchad est classé 187 sur 189 à l'échelle mondiale, ce qui montre l'étendue des besoins dans la quasi-totalité des secteurs⁹.

L'évolution récente et rapide de la situation sociopolitique et sécuritaire en Afrique de l'Ouest et dans ses pays limitrophes est perturbante. Suite à la guerre entre généraux au Soudan de nombreux réfugiés affluent au Tchad comprenant probablement quelques militaires bien armés. Le coup d'Etat au Niger en 2023 inquiète également. Le gouvernement provisoire a demandé le départ de l'armée française. Il faut être conscient que la situation au Tchad peut rapidement dégénérer. Le départ éventuel de l'armée française entraînerait probablement des conséquences catastrophiques. L'objectif de la MET-EMET restera le même : soutenir les projets de développement initiés par nos partenaires afin d'apporter de l'espoir et une meilleure qualité de vie aux bénéficiaires tout en limitant les risques.

En avril 2021 le président Idriss Déby en poste depuis 1991 est décédé. Nous étions unanimes à penser que la transition serait chaotique. Suite au décès, son fils Mahamat a été propulsé sur le devant de la scène, avec l'approbation de la France, comme premier représentant du Comité Militaire de Transition. Un Dialogue National Inclusif et Souverain s'est réalisé entre août et octobre 2022 afin de mettre sur papier une nouvelle constitution et la feuille de route jusqu'aux prochaines élections. De nombreuses tensions ont animé ce dialogue. En octobre 2022 des manifestations ont été durement réprimées dans le sang, avec une centaine de morts, de nombreuses arrestations et détentions qualifiées d'arbitraires par la population. C'est donc dans un contexte sociopolitique qui reste fragilisé que la population garde espoir de voir se mettre en place un processus d'élections démocratiques (législatives et présidentielles en 2024).

Même si les conflits entre agriculteurs et éleveurs ont toujours existé, il est tout de même à remarquer que leur nombre va en augmentant et touche toutes les régions du Tchad.

Les églises partenaires observent un regain préoccupant de la persécution de la part des religions traditionnelles (obligation communautaire de passer par des initiations) et une pression de la part de l'Islam, malgré une constitution qui garantit la liberté de religion.

4.1.2 Implications pour l'EMET : finance et sécurité

Pour l'EMET, ce qui précède (4.1.1) signifie qu'une partie des fonds doit assurer le fonctionnement de projets utiles à la population, mais qui sortent de la logique d'actions de développement comprises comme des impulsions limitées dans le temps. Ces projets sont partiellement ou complètement autonomes au niveau de leur gestion, mais dépendants financièrement.

L'instabilité dans la région menace la sécurité des personnes dans certains endroits. Il n'y a pour le moment aucune limitation opérationnelle dans les régions des projets d'aide au développement de l'EMET, mais la situation pourrait se dégrader. Les expatriés de type eurasien peuvent devenir des cibles.

La présence d'envoyés de MET-EMET lors de crises sociales graves a été très appréciées par les partenaires tchadiens et a scellé une relation de confiance.

4.2 Identité religieuse et paix

La MET affiche son identité protestante évangélique par son nom et dans sa communication.

En Suisse, la MET réussit à gérer la tension qui existe chez certaines personnes de sa base sociale qui estiment que la MET fait « trop de développement et oublie les églises ». En fait, la MET cherche à être un

⁹ Agence Française de Développement <https://www.afd.fr/fr/page-region-pays/tchad>
MET EMET PI 2025-2028 – Version VF / 20231105

acteur qui agit selon des valeurs chrétiennes pour la coopération au développement au sein de la société suisse, dans et hors des églises. La diversité des réseaux dont fait partie la MET en est la preuve.

Au Tchad, la liberté religieuse fait partie de la constitution. Les services rendus à la population par nos partenaires sont sans distinction de conviction religieuse. De plus, les projets facilitent le brassage des communautés. Au sud du pays, les chrétiens sont bien représentés (35% de la population), avec un nombre significatif de projets de développement. Au Nord de la capitale, les chrétiens constituent une minorité (1% de la population). Les églises sont des lieux propices au brassage ethnique. Au travers des projets et des partenaires, l'EMET cherche à améliorer la vie des habitants et à promouvoir le maintien de la paix sociale. Par exemple, les internats rassemblent des jeunes chrétiens et musulmans qui apprennent à vivre ensemble. Au niveau national, nos partenaires sont actifs sur la plateforme interreligieuse au travers de l'EEMET. A un niveau plus local, les pasteurs sont régulièrement sollicités comme médiateurs, comme lors du conflit entre agriculteurs-éleveurs à Mangalmé au Guéra.

Pour les échanges de personnes à long terme, une contrainte des partenaires tchadiens pour l'EMET est d'envoyer du personnel qui partage les mêmes convictions religieuses afin de s'impliquer dans la vie d'une église locale. Pour des séjours à court terme, cette contrainte se limite à un engagement de l'envoyé à avoir un esprit ouvert et respectueux de la différence.

4.3 Coopération par Echange de Personnes (CEP)

Le niveau d'éducation au Tchad est relativement bas. Ainsi, il n'est pas aisé de trouver du personnel qualifié pour les postes clés. Il est donc justifié de trouver du personnel expatrié, modèles Sud-Sud ou Nord-Sud, pour renforcer les compétences techniques et institutionnelles de nos partenaires.

Par expérience, nous remarquons que des formations théoriques courtes ne suffisent pas, mais qu'elles doivent être accompagnées dans la durée. Ainsi, la Coopération par l'Echange de Personnes est particulièrement pertinente.

4.4 MET en Suisse

Renforcer la base sociale en Suisse, renouveler les membres du comité, recruter du personnel, diversifier les moyens de communications, maintenir une présence dans des réseaux, sensibiliser la population aux problématiques du Sud, trouver des financements... sont des objectifs constants et renouvelés à chaque nouveau programme pour la MET.

5. Programme international 2025-2028

5.1 Orientation stratégique

5.1.1. Orientations générales

Ce programme 2025-2028 ne présente pas de changements stratégiques fondamentaux par rapport aux programmes précédents. Il est en adéquation avec les axes prioritaires de nos partenaires tchadiens, avec le Plan National de Développement du Tchad et l'agenda du Développement Durable 2030.

Il est aussi dans la ligne des Directives de la Direction du Développement et de la Coopération suisse :

- *Engagement à long terme* (présence de l'EMET depuis 60 ans au Tchad) avec la vision de réduire la pauvreté
- *Un bon ancrage dans la population suisse* (communications en français, mais aussi en allemand), en particulier dans le Jura-Bernois, ainsi que dans les milieux protestants évangéliques en Suisse
- *Savoir-faire, expertise thématique et expertise opérationnelle* grâce à des professionnels au Tchad et de retour du Tchad
- Participation en Suisse pour une *sensibilisation* au travers de réseaux, ou par une présence directe

5.1.2 Sud

L'EMET va continuer de collaborer avec les 2 mêmes partenaires tchadiens en gardant une posture d'appui, selon la recherche de résultats, et en encourageant le changement pour des effets durables sur nos partenaires, les bénéficiaires et les communautés. Le renforcement des compétences des individus et des partenaires reste une priorité.

Durant ce programme la MET-EMET et sa coordination locale vont mettre l'accent sur le renforcement des acquis afin d'accompagner et de fournir à ses partenaires les compétences nécessaires pour assurer eux-mêmes la pérennité de leurs projets.

Une Coordination MET-EMET au Tchad plus performante va faciliter des synergies et plus de cohérence au Sud. Par exemple :

- Synergies entre les 2 centres de formation polytechnique soutenus par l'EMET : Al Tatawwur et AATEK.
- Cohérence autour des sujets « changement climatique », « agroécologie », « petite mécanisation agricole », « sécurité alimentaire », « énergies renouvelables », « conditionnement des aliments et nutrition » et « Activités Génératrices de Revenus ». Quatre projets (ProSARG, PROMOSOL, Al Tatawwur, AATEK) sont directement concernés, sans compter la sensibilisation potentielle dans les écoles, les internats ou dans les mouvements de femmes et de jeunes de nos partenaires.

5.1.3 Nord et développement organisationnel

Les principaux objectifs stratégiques sont toujours :

- Coopération par l'Echange de Personnes
 - Identifier, préparer et suivre des personnes à envoyer dans le cadre d'échanges Nord-Sud ou Sud-Sud en longue durée dans les domaines de l'agriculture, la mécanique et/ou l'éducation
 - Augmenter les capacités de l'EMET en Europe et au Tchad pour des stages courts Nord-Sud
 - Faire évoluer les capacités de la MET/EMET pour plus de mouvements de personnel CEP
- Renouveler et rajeunir la base sociale de la MET en Suisse,
- Diversifier les sources de financement de la MET en Suisse
- Gérer le partenariat plus abouti de l'EMET, en particulier le monitoring
- Faire évoluer l'outil de gestion des risques, tant pour les aspects structurels de la MET que pour les activités au Tchad qui reste un pays fragile

5.2 Objectifs et résultats attendus

Les objectifs opérationnels sont détaillés dans le cadre logique en annexe. Nous nous limitons aux orientations opérationnelles les plus significatives dans ce chapitre.

5.2.1 *Outcome 1 Unité (ODD2) Les systèmes de production alimentaire durables et les pratiques agricoles résilientes sont renforcés.* (MET : ODD2+7 Thème C Sécurité alimentaire et Climat)

Objectifs : Les agriculteurs adoptent l'agroécologie, les rendements augmentent, la qualité des sols s'améliore, la population (N'Djaména / national) préfère les énergies renouvelables et adopte des comportements pour préserver l'environnement, et les ressources en eau de qualité sont plus accessibles

Le projet ProSARG-agroécologie (C1) cherche à améliorer la sécurité alimentaire et les revenus des agriculteurs du Guéra, et au-delà. L'objectif est que 10% des agriculteurs du Guéra (environ 6500 personnes) appliquent les principes de base de l'agroécologie sur une partie de leur exploitation : sans labour, couverture permanente, rotation et complémentarité des variétés, production bio/raisonnée, conditionnement des récoltes, élevage de petit bétail, gestion de l'eau...

Pour diffuser ces techniques, le réseau régional de 300 agriculteurs-promoteurs est fonctionnel et dynamique. Une ferme modèle gérée par les AET et 5 fermes modèles agricoles existent dans ces sous-régions. La Ferme Modèle est un lieu d'expérimentation, de stage et de formation. Les fermes modèles agricoles sont principalement pour la démonstration. Une équipe projet avec un technicien et 5 animateurs assurent le suivi des activités des réseaux et des fermes. Cette équipe et les agriculteurs sont encadrés par des missions régulières d'agronomes consultants-formateurs dans le cadre d'une CEP Nord-Sud ou Sud-Sud de courte, éventuellement longue durée. Le CA et MET-EMET, de concert avec les AET, discutent de la forme juridique adéquate du projet ProSarg afin qu'il puisse obtenir des financements d'autres bailleurs des fonds qui transitent par MET-EMET afin d'assurer la pérennité du projet.

PROMOSOL (C2) est un centre de référence, d'influence et de formation pour diffuser les énergies renouvelables au Tchad. PROMOSOL vend des fours et séchoirs solaires, des installations photovoltaïques. PROMOSOL forme à l'utilisation de ces dispositifs, aussi pour des Activités Génératrices de Revenus et dans un programme de compensation CO2. PROMOSOL sensibilise les églises partenaires à l'utilisation des ressources naturelles et à la lutte contre le changement climatique et ses effets.

Des puits et des forages (C3) sont réalisés, ainsi que des innovations de gestion de l'eau au niveau des fermes familiales.

5.2.2 *Outcome 2 Unité (ODD3) Les systèmes de santé nationaux sont renforcés.* (MET : ODD3 Thème C Santé)

Objectifs : Les activités de nos partenaires ACT et AET sont une référence en termes d'accueil, de qualité de soins et d'inclusivité. Le personnel travaille dans des conditions adéquates. Les infrastructures des centres de santé répondent aux standards actuels.

Tout comme pour l'éducation de base, l'Etat tchadien apprécie les structures de santé gérées par le privé pour autant que les soins et les infrastructures (hôpitaux et centres de santé) soient conformes aux standards de qualité. MET-EMET contribue à atteindre ces standards en soutenant la formation du personnel (5 bourses pour des études de médecine, formations médicales ou paramédicales). Le Parrainage Baden finance quelques activités novatrices de l'Hôpital de District de Koyom et soutient la coordination de la trentaine de centres de santé de cette région. Les autres partenaires de l'EMET appuient les AET. Le médecin formé pour les AET a pour tâche d'améliorer la prise en charge obstétrique

et pédiatrique, et va effectuer une supervision médicale des 6 centres de santé AET et du centre de kiné de Bitkine.

Plusieurs centres de santé sont implantés et appréciés depuis des décennies. Ils mériteraient des investissements importants pour renouveler les bâtiments. MET-EMET va appuyer ses partenaires tchadiens dans la recherche de fonds au Tchad, et veut utiliser ses réseaux pour faire venir des spécialistes pour des échanges Nord-Sud de longue ou courte durée.

La kinésithérapie (physiothérapie) est une discipline innovante au Tchad, en particulier hors de la capitale. Notre objectif est de participer à la formation des aide-kinésithérapeutes, à encadrer la prise en charge dans quelques centres et à tester un modèle de rééducation à base communautaire dans le contexte tchadien.

MET-EMET va renforcer le Centre ophtalmologie des AET à Bitkine par des aides ponctuelles, spécialement en mettant un fonds à disposition pour la prise en charge des personnes nécessiteuses.

MET-EMT va soutenir des visites dans les centres de santé éloignés d'une équipe composée de l'ophtalmologue et du personnel de la kiné afin d'aller dans villages éloignés pour soigner ceux qui ne peuvent se déplacer.

Nous voulons accompagner les AET dans leur réflexion de la création d'un centre médical décentralisé qui intégrerait déjà les structures actuelles comme les 6 centres de santé, l'ophtalmologie et la kinésithérapie. Des services comme la gynécologie, la pédiatrie, pourraient être développés.

5.2.3 Outcome 3 Unité (ODD4)

Les systèmes éducatifs nationaux sont renforcés.

(MET : ODD4 Thème A Education et formation professionnelle)

Objectifs : Les activités d'éducation et de formation de nos partenaires ACT et AET ont une bonne réputation vis-à-vis des usagers et des autorités. Ces structures font preuve de qualité, d'adaptabilité, de pertinence, d'innovation et d'inclusivité. Les conditions pour apprendre sont suffisamment confortables.

Au niveau de l'éducation de base (A11), les 12 écoles privées et le collège AET prennent de l'importance puisqu'elles deviennent concurrentielles avec les écoles publiques. Le manque de moyens, les grèves et le manque de motivation des fonctionnaires de ces dernières sont malheureusement les raisons principales de cet intérêt pour le privé. Notre objectif est d'accompagner les AET pour une meilleure qualité de l'enseignement par une CEP, de préférence avec un professionnel national.

Au niveau des internats (A12), l'objectif est de maintenir un suivi des activités au travers de l'équipe de supervision des AET.

Au niveau de la formation professionnelles (A2), l'objectif principal est l'introduction et le renforcement institutionnel dans les écoles de formation polytechniques AATEK à Koyom / Djoumane et d'Al Tatawwur à Bitkine. Ces 2 écoles ont une reconnaissance étatique (Certificat d'Aptitude Professionnelle pour l'AATEK et droit d'exercer pour Al Tatawwur) avec des exigences au niveau du programme pédagogique. Un autre objectif est ainsi la progression pour répondre à ces exigences, tout en préservant la vision initiale (des formations pertinentes et utiles par rapport au contexte) et selon la méthode duale (part importante à la pratique, à côté de la théorie). Des synergies par l'échange de compétences et d'expériences sont intentionnelles entre ces deux centres de formation. Nous cherchons un mécanicien-formateur dans le cadre d'une CEP Sud-Sud ou Nord-Sud. Si cela se fait déjà à l'AATEK, le CA et Directeur d'Al Tatawwur mènent des réflexions sur la possibilité de fournir des kits subventionnés pour permettre aux apprenants de démarrer leur propre atelier après la formation, seul ou par groupe de 2 ou 3. Le nouveau CA réfléchit à soutenir les apprentis à se constituer en association pour obtenir des appuis financiers d'organisation internationales ou d'ONG installées dans la région du Guéra.

Au niveau de la formation populaire (A3), c'est aux 3 centres culturels de prendre des initiatives auxquelles répondra MET-EMET avec des appuis ponctuels. Ces centres sont aussi utilisés pour faire passer des messages de sensibilisation (VIH/SIDA, énergies renouvelables...).

La MET-EMET va appuyer les AET pour trouver des moyens pour renouveler les infrastructures scolaires.

5.2.4 Outcome 4 Unité (ODD16) Les sociétés pacifiques et inclusives pour un développement durable sont promues. (MET ODD1+5+10+16 Thème D Institutions efficaces et thématiques transversales)

Objectifs : Les partenaires tchadiens de MET-EMET pratiquent un management efficace et une bonne gouvernance de leurs actions de développement durable et leurs activités culturelles.

Priorités thématiques transversales : Les partenaires tchadiens sont des acteurs actifs dans le maintien de la paix, la lutte pour la justice, l'égalité des genres et le combat contre la pauvreté.

Pour MET-EMET et au niveau opérationnel, le thème D concerne principalement un appui pour la bonne gouvernance chez les partenaires tchadiens (D1). Des professionnels Sud et des échanges Sud-Sud y contribuent.

Des formations en gestion, avec un focus spécifique sur l'entrepreneuriat, est dispensée aux responsables des projets afin qu'ils puissent être capables de gérer au mieux leur projet.

3 thèmes sont transversaux et orientent l'action (D2) : « Paix et justice », « Egalité entre sexes » et « lutte contre la pauvreté ».

Les activités de Formation et appui aux églises est un volet ecclésial (D3). Il a pour objectif le renforcement et l'encrage de nos partenaires dans les valeurs de la MET (un esprit d'ouverture, de respect et d'accueil/ la pratique d'un amour éclairé sans favoritisme ou manipulation, en agissant comme artisan de paix et sans distinction de genre, ethnique, religieuse ou de classe sociale). Pour éviter toute confusion, ce volet n'est pas cofinancé par des fonds publics. Il est décrit dans le chapitre 10 (Parties du programme non cofinancées par la DDC / non incluses au pourcentage de cofinancement DDC).

Renforcement institutionnel ACT et AET

Les compétences de nos partenaires ACT et AET sont très disparates. Ainsi, le renforcement des compétences est nécessaire à tous les niveaux ; national, régional et local. Les personnes avec des compétences de gestion se retrouvent rapidement demandées et surchargées : il est nécessaire de multiplier ces compétences. Ce renforcement des compétences auprès des partenaires suivra une même dynamique que le renforcement au niveau de la coordination de MET-EMET au Tchad.

Certains postes chez les partenaires sont occupés par des personnes élues pour quatre ans ; ce qui pose un problème de continuité. Les AET envisagent de créer un Service Technique Permanent. La MET-EMET appuiera ce projet d'amélioration de la gestion et de redevabilité au sein des AET

5.2.5 Outcome 5 Unité (ODD4.7) Le public suisse est davantage sensibilisé au développement durable (Thème E Sensibilisation en CH)

La MET a la chance de faire partie d'un réseau qui lui offre de belles opportunités de sensibiliser la population suisse à son travail (Thème E1) et de se former. Les différents projets soutenus par la MET sont des projets porteurs ici en Suisse.

La MET est visible par plusieurs supports de communication (4 journaux d'information en format papier ou digital, des flyers, site web, Facebook, Instagram, chaîne YouTube...)

La MET profite d'un large réseau de bénévoles (composé en grande partie d' alumni) qui s'engagent pour les activités de sensibilisation en Suisse.

Ainsi, au travers de son affiliation à la FICD (Fédération Interjurassienne de Coopération et de Développement), la MET a pu mettre l'accent ces dernières années sur la sensibilisation dans les écoles. L'occasion de présenter son travail aux élèves et enseignants et d'expliquer les enjeux de l'Agenda 2030.

Au travers de son affiliation à Interaction, la MET participe chaque année activement à la campagne StopPauvreté qui encourage les églises à la mise en œuvre de l'Agenda 2030. Elle rédige des articles pour le magazine annuel, participe à des émissions radio et anime des cultes sur les thèmes proposés (par ex. « S'engager pour un monde plus juste »).

La MET participe à des événements tels que la fête de la Solidarité, le Congrès One' et tient un stand au CIP Solidaire, à la Braderie Prévôtoise et à d'autres occasions.

La MET diversifie ses moyens de communications et est présente sur les réseaux sociaux (Facebook, Instagram, Youtube). Les bulletins d'information trimestriels sont proposés sous forme papier et digitale et distribués à plus de 1800 contacts. La MET indique l'ODD correspondant au projet présenté dans ses publications et met l'agenda 2030 en évidence.

En 2023, la MET a organisé un voyage découverte au Tchad pour les jeunes. Le but était la découverte des projets MET et l'échange interculturel. L'expérience est à renouveler.

Le Cadre logique du Programme 2025-2028 est organisé selon des thèmes. Il se trouve en annexe, avec le détail des sous-thèmes.

Thèmes	ODD	Sous-thèmes
A Education et Formation Professionnelle		A1 Education de base (niveau fondamental, moyen et secondaire) A2 Formation professionnelle A3 Education populaire
B Santé		B1 Formation des cadres du personnel de santé B2 Infrastructures et équipements des structures de santé B3 Rééducation à base communautaire / Modèle innovant
C Sécurité alimentaire et climat	 	C1 Sécularité Alimentaire – Agroécologie C2 Promotion des énergies renouvelables et climat C3 Gestion des ressources d'eau
D Institutions efficaces et thématiques transversales	   	D1 Partenaires tchadiens bien établis D2 Priorités thématiques transversales D3 Formation et appui aux églises (volet ecclésial)
E Education de qualité / Sensibilisation en CH		E1 Sensibilisation du public en Suisse
F Organisations et partenariat		F2 Fonctionnement de la MET en Suisse F3 Fonctionnement de l'EMET en Europe F7 Gestion des risques

Les thèmes A-B-C-D concernent le Sud. Les thèmes E et F concernent le Nord.

Les ODD 2 et 7 ont été regroupés dans le Thème C car nous y voyons des synergies.

Le thème D regroupe l'ODD 16 / sous-thème « D1. Partenaires tchadiens bien établis », les ODD transversaux 1-5-10 / sous-thème « D2. Priorités thématiques transversales ». et le sous-thème « D3

Formation et appui aux églises (volet ecclésial) » qui ne concerne pas la Coopération au Développement et n'est pas cofinancable par les bailleurs institutionnels suisses (Unité, FICD, ...).

Ces thèmes sont facilement exploitables pour les Indicateurs de Référence Agrégés (IRA) demandés annuellement par Unité / DDC.

5.3 Objectifs transversaux

5.3.1 ODD 5 : Genre

Amélioration de l'égalité entre les sexes et de l'autonomisation des femmes et jeunes filles

La MET continuera son travail de sensibilisation auprès des responsables de nos partenaires sur le genre car les femmes engagées dans les instances décisionnelles des AET et ACT (comités administratifs, bureau national, responsables de projets, etc.) font un excellent travail reconnu par les responsables mais leur nombre reste faible.

Pour son programme 2025-2028 la MET-EMET prévoit de mobiliser des ressources locales en collaborant avec la directrice de la Promotion et de la Protection des Droits des Femmes à N'Djaména pour initier des formations sur l'égalité hommes femmes et sur le PSEAH deux fois par an. La stratégie sera d'identifier et de former des personnes influentes au sein de leurs communautés et qui sont membres de comités d'administration ou de direction ou encore des équipes projets, qui pourront à leur tour former et organiser des ateliers de sensibilisation sur l'égalité hommes femmes.

La MET-EMET espèrent ainsi encourager ses partenaires à mener davantage d'actions de sensibilisation par exemple au sein des écoles, des centres de formations professionnelles comme Al Tatawwur ou la majorité des bénéficiaires pour les cours de couture sont des femmes, ou encore au sein des groupements de femmes MUSO de Prosarg qui développent des activités génératrices de revenus, etc. Il sera attendu de ces personnes de fournir des rapports sur les activités qu'ils auront pu mener afin que la MET et ses partenaires puissent en mesurer la progression. Au niveau des avis de recrutement les candidatures féminines resteront fortement encouragées.

Au niveau de la PSEAH, au Nord, une procédure interne à la MET sera rédigée à l'usage des personnes Focal Point une procédure « Step by Step » pour savoir comment réagir s'ils reçoivent un appel de plainte. La notion de PSEAH et été incluse dans le protocole de collaboration EMET-AET renouvelé et signé en 2022.

Au Sud outre la collaboration déjà évoquée ci-dessus avec la directrice de la Promotion et de la Protection des Droits des Femmes à N'Djaména, la MET prévoit d'élaborer une liste d'organismes tchadiens à même d'aider ou auxquels se référer en cas de besoin (si la victime a besoin d'une aide psychologique par ex., savoir à qui l'adresser, etc.).

Au Nord comme au Sud, la MET et ses partenaires vont partager une marche à suivre afin que lors des recrutements employé et employeur lisent ensemble le code de conduite et le contrat pour s'assurer que tous comprennent bien les enjeux et outils en place pour traiter un cas de PSEAH.

5.3.2 ODD 13.3 : Climat

Amélioration de l'éducation, de la sensibilisation et des capacités humaines et institutionnelles en vue de l'atténuation du changement climatique, de l'adaptation au changement climatique, d'une réduction de ses effets ainsi que du lancement d'alertes précoces

En ce qui concerne le climat, les deux projets phares concernés sont Promosol et Prosarg. Ils ont acquis assez d'expérience dans la sensibilisation au changement climatique et aux solutions que les populations peuvent mettre en pratique pour en réduire les effets. Durant la période 2025-2028, la MET-EMET et ses partenaires vont tenter de toucher des groupes cibles plus larges en mobilisant les ressources déjà existantes au sein de ces deux projets.

Les animateurs.trices des projets Promosol et Prosarg seront par exemple invités à mener des actions de sensibilisation auprès des écoles soutenus par la MET-EMET et si possible dans des collèges et lycées qui n'appartiennent pas aux partenaires. Ce sera une opportunité de collaborer avec les autorités étatiques

pour obtenir les autorisations et l'occasion d'établir des relations avec différents acteurs actifs dans le même domaine pour tenter de mener des actions conjointes.

Durant le programme précédent, l'enseignement des techniques agroécologiques diffusé par le projet Prosarg a été un succès, le nombre d'agriculteurs.trices adhérents n'a cessé d'augmenter. Pour la période 2025-2028 les activités de sensibilisation seront renforcées avec pour priorité de rendre les populations rurales plus attentives à la nécessité d'être résilientes et donc moins vulnérables face aux changements climatiques. Ils doivent prendre conscience que la réduction des effets néfastes du changement climatique cela ne dépendra pas uniquement des moyens que le projet met à leur disposition (formations, distributions de kits agricoles, accompagnement, etc.) mais aussi de leur propre engagement en tant qu'individus et en tant que communautés. Les formations et actions de sensibilisations décentralisées initiées par l'équipe projet en 2022 vont donc se poursuivre.

Le domaine de la formation est également concerné : au sein du centre de formation professionnelle Al Tatawwur au Guéra, le comité d'administration a une volonté de valoriser l'écologie. La fabrication de « poutres métalliques » réalisées avec des matériaux, comme des fers d'armature, que l'on trouve dans les villes de province et que l'on soude les unes aux autres, au lieu d'acheminer des poutres métalliques qui viennent d'Europe ou de Chine. De nouveaux panneaux solaires seront installés pour augmenter la capacité en électricité du centre. Des cours sont donnés sur la fabrication de fours solaires, un volet qui va s'intensifier pour la période 2025-2028 avec la perspective de former et de vendre des dispositifs solaires. Une collaboration entre Al Tatawwur projet AET et Promosol projet ACT est en cours de réflexion.

5.4 Stratégie d'intervention

En ce qui concerne le renforcement de la société civile, l'appropriation locale (local ownership) et les principes des droits e l'homme (HRBA y compris le handicap et le genre) se référer au chapitre 3.5.

Triple nexus : Pour le programme 2025-2028 continuera d'intervenir en cas de situation exceptionnelle telle qu'en 2022 à la suite des inondations qui ont mis à la rue de nombreuses familles pour la plupart très démunies. Une aide d'urgence a été envoyée à la demande de nos partenaires touchés par cette situation exceptionnelle, certains ont perdu leurs maisons et toutes leurs récoltes.

Sensibilité au conflit (« do no harm » concept)¹⁰ : Les partenaires ACT et AET sont déjà connu comme des acteurs qui ne font aucune distinction religieuse ou ethnique dans l'aide qu'ils apportent à travers leurs projets de développement, c'est donc une aide qui participe à rassembler et à réduire les inégalités. En 2025-2028 cette approche ne changera pas. Les partenaires (pasteurs leaders) ont été intégrés en 2022 aux initiatives de l'Etat en faveur de la paix aux côtés d'autres leaders religieux et traditionnels. Ils sont reconnus comme des ressources locales qui contribuent à construire la paix au Tchad et ils comptent rester à la disposition des autorités. Ils vont également persévérer dans leur rôle de médiateurs au sein des communautés qui font appel à leur intervention lors des conflits ethniques et/ou entre éleveurs et agriculteurs. Si nos partenaires comprennent bien les contextes dans lesquels naissent ses conflits ils n'ont par contre pas les moyens de développer des projets pour n réduire les effets négatifs.

¹⁰ « Conflict sensitivity refers to the practice of understanding how aid interacts with conflict in a particular context, to mitigate unintended negative effects, and to influence conflict positively wherever possible, through humanitarian, development and/or peacebuilding interventions ». <https://cdacollaborative.org/what-we-do/conflict-sensitivity/>

6. Développement institutionnel

6.1 Résultats – bilan – leçons apprises depuis 2017

6.1.1 Au Sud

Coordination MET-EMET au Tchad

La MET a un Coordinateur au Tchad depuis 1994. C'est un pasteur qui gère fidèlement les affaires courantes et qui est un excellent médiateur.

Depuis 2019 jusqu'en 2022 Daniel Boegli a travaillé comme chargé de programme de la MET au Tchad. Cela lui a permis d'être plus proche des différents responsables de projets. Avec le chargé des œuvres et de développement des AET ils ont pu mettre sur pieds le projet ProSarg. Suite au départ de ce coopérant en 2022, une nouvelle chargée de programme a été engagée en octobre 2022, qui restera basée en Suisse et effectuera des visites de terrain.

En janvier 2021, la MET a renforcé la Coordination au Tchad par la formation et l'embauche d'un technicien tchadien, l'ancien chargé de programme a formé ce technicien qui depuis occupe la fonction de chargé de projets et qui facilitera le suivi-évaluation du programme MET-EMET 2025-2028.

Renforcement des capacités au niveau technique

Eric Germain et Annelise sont au Tchad avec la MET dès début 2023. Eric continue le travail réalisé par Daniel Boegli en accompagnant le chargé de projets de la MET au Tchad engagé début 2021 et le renforcement institutionnel des AET via le STP. Son expérience au Burkina et au Sénégal lui permet d'accompagner le projet ProSarg spécifiquement dans la construction de puits. Annelise de profession infirmière accompagne le projet de renforcement du médical au Guéra.

La MET-EMET appuiera aussi les partenaires ACT et AET par des formations en gestion, Sud-Sud ou Nord-Sud et plus spécifiquement sur le thème de l'entrepreneuriat.

6.1.2 Au Nord

Le nombre de partenaires EMET est resté le même pendant le dernier programme. La EMT allemande était en réflexion de quitter l'EMET et de rejoindre un autre organisme allemand. Grâce à un travail plus important d'accompagnement du comité de la EMT par la MET, par des participations à des comités, AG, etc.... la EMT allemande a décidé de continuer à œuvrer au sein de l'EMET. L'EMET s'en est retrouvée ainsi renforcée.

Daniel Boegli a travaillé comme chargé de programme de la MET depuis le Tchad jusqu'à fin mai 2022. En octobre 2022 Danielle Sauter a été engagée comme chargée de programme à un taux de 40%.

Voir également chapitre 3.1.5.

6.2 Bilan, enjeux et objectifs de développement institutionnel

Le détail des objectifs se trouve dans le cadre logique en annexe.

6.2.1. Au Sud

Trouver du personnel pour des échanges Nord-Sud ou Sud-Sud de longue durée afin de répondre aux demandes des partenaires tchadiens demeure un défi important. La MET restera tournée vers d'autres formes de CEP professionnelles pour 2025-2028 autrement dit les échanges Sud-Sud de courte durée seront privilégiés.

Renforcement des capacités au niveau technique

Pour assurer l'avancement de certains projets où le manque de savoir-faire local fait actuellement défaut, l'EMET cherche à envoyer :

- Un agronome pour le projet ProSARG - Agroécologie
- Un mécanicien polyvalent pour les centres de formation professionnelle AATEK et Al Tatawwur
- Un gestionnaire de projet et un électricien en photovoltaïque pour Promosol
- Un gestionnaire de projets pour appuyer les AET dans leur renforcement institutionnel
- Un médecin pour l'accompagnement des œuvres médicales AET/ACT

L'idéal serait des échanges à long terme, mais les programmes précédents montrent que des alternatives sont possibles. L'ingénieur agronome du SECAAR, Théophile (Sud-Sud) continuera d'appuyer ponctuellement ProSarg et donnera des formations pour améliorer l'autonomie financière des projets avec des formations sur l'entrepreneuriat (projets, bénéficiaires et églises, par exemple aussi Promosol)

Renforcement institutionnel

Les compétences de nos partenaires ACT et AET sont très disparates. Ainsi, le renforcement des compétences est nécessaire à tous les niveaux ; national, régional et local. Les personnes avec des compétences de gestion se retrouvent rapidement demandées et surchargées : il est nécessaire de multiplier ces compétences. Ce renforcement des compétences auprès des partenaires suivra une même dynamique que le renforcement au niveau de la coordination de MET-EMET au Tchad.

Certains postes chez les partenaires sont occupés par des personnes élues pour quatre ans ; ce qui pose un problème de continuité. Les AET envisagent de créer un Service Technique Permanent comprenant un gestionnaire de projets, un comptable ainsi qu'un administrateur. La coordination de la MET au Tchad ainsi que l'envoyé Eric Germain appuiera la mise en place de STP.

6.3.2 Au Nord

Thème F1 : Fonctionnement de la MET en Suisse

La MET est toujours devant 4 défis majeurs liés à son développement institutionnel :

1. La MET fonctionne selon des principes de bonne gestion (Comptabilité RPC21, Code d'honneur RES et Certification ZEWO depuis fin 2020). Ces principes évoluent et astreignent la MET à progresser dans un management de plus en plus exigeant.
2. Le renouvellement des membres du comité ne peut se faire qu'avec des personnes compétentes, bénévoles, disponibles et motivées à progresser.
3. L'agrandissement nécessaire de la base sociale se fait dans un contexte de sollicitations multiples du public. La MET a toutefois pu augmenter le nombre de ses membres malgré le départ (décès) de plusieurs.
4. La MET gère une identité à la fois « Mission » et « ONG ». Cette dualité fait partie de l'histoire de la MET, mais n'est pas toujours comprise.
5. La MET participe aussi chaque année à des ateliers d'échange d'expériences et à des formations organisés par la FICD, Interaction ou Unité (formations sur le Fundraising, le Système de contrôle interne,...).
6. La MET organise des voyages découverte au Tchad pour les jeunes. Le but était la découverte des projets MET et l'échange interculturel. Peut-être que certains seront intéressés à œuvrer au sein de la MET suite au voyage !
7. La MET continue d'élargir son réseau de bénévoles (composé en grande partie d'alumni)
8. La MET travaille sur un nouveau logo, nouveau visuel et nouveau site internet pour fin 2023

Pour vérifier sa progression au niveau institutionnel, la MET s'auto-évalue régulièrement, et plus en profondeur une fois durant le programme (autoévaluation avec un consultant-animateur).

Thème F2 : Fonctionnement de l'EMET en Europe

Le fonctionnement de l'EMET est décrit aux chapitres 1.2.2 et 1.2.3. Le développement institutionnel concernant l'EMET consiste à progresser dans ce fonctionnement.

7. Gestion de la qualité

En introduction, nous rappelons que la MET est garante de la qualité du Programme MET-EMET envers Unité.

7.1 Généralités

Le Suivi-Evaluation depuis l'Europe est facilité par une Coordination MET-EMET au Tchad de plus en plus performante. Le Chargé de Programme MET effectue 1 visite annuelle de tous les projets financés, le chargé de projets au Tchad participe aux visites de supervision 2 à 3x par année. Le Coordinateur EMET visite les partenaires au moins tous les 2 ans, les Chefs de file visitent les projets dont ils sont responsables au moins chaque 2 ans. Les projets sont monitorés par des rapports sur une base trimestrielle.

Les documents qui renforcent la qualité sont multiples : accords de collaboration, contrats, cahiers des charges dans le cadre d'échange de personnes, plans de projet, cadres logiques, documents de comptabilité, rapports de projets, rapports de visites, comptes-rendus d'ateliers, système de sécurité...

L'EMET reçoit les PV des Assemblées Générales des partenaires tchadiens.

La commission de gestion de la qualité d'UNITE assure le suivi du programme EMET au travers d'un dialogue annuel. Des analyses institutionnelles indépendantes sont réalisées sur mandat d'Unité. Les trois premières ont eu lieu en 2009, 2014 et 2017. Nous pouvons également compter sur l'appui du secrétariat d'UNITE.

D'une manière générale, MET-EMET applique les standards de qualité du manuel de gestion édité par Unité.

7.2 Gestion des partenariats (Thème F41)

a) Europe : partenaires européens de l'EMET

Le cadre du partenariat de l'EMET est défini par un protocole de collaboration. Les principes de travailler au service de deux partenaires tchadiens, selon une vision et des valeurs communes, ainsi que dans des responsabilités différenciées (chef de file, contribution CEP, contribution financière) sont acquis et sont sujets à évaluation lors des rencontres biannuelles de l'EMET.

Le Programme Institutionnel 2021-2024 a ajouté des contraintes opérationnelles à la collaboration au sein de l'EMET, pour une meilleure qualité. Un soin particulier va donc être pris pour suivre cette progression vers la qualité. En plus d'un suivi sur les résultats de performance, une grille d'évaluation va faciliter la modération d'un échange semi dirigé annuel lors des réunions de l'EMET (défis, motivation, contentement... au niveau de la coordination, des commissions, des partenaires... mise en pratique de la vision et des valeurs... principes de collaboration pour une aide plus efficace...). Le degré d'implication de la MET va aussi être évalué dans le sens d'une implication raisonnable, en appui à la coordination de l'EMET.

b) Partenaires tchadiens ACT et AET

Des accords de collaboration donnent le cadre du partenariat EMET avec les ACT et les AET (voir 1.6.1 et 1.6.2). Au-travers de la coordination, MET-EMET entretient une bonne entente avec les partenaires ACT et AET. Les partenaires tchadiens facilitent la présence de MET-EMET au Tchad dans des liens historiques et fraternels. La situation de fragilité du Tchad solidifie encore les relations.

Les ACT ont de bonnes qualités organisationnelles et institutionnelles. Ils sont capables de s'adapter à de nouvelles exigences. MET-EMET veille à ce que les responsables du niveau national donnent suffisamment d'attention aux projets gérés localement par des Conseils d'Administration compétents. MET-EMET vérifie que chacun reste bien informé. La qualité du partenariat au niveau opérationnel est ainsi évaluée à la lumière de réalisations spécifiques et de l'implication des responsables nationaux dans la supervision.

Les AET sont accompagnés au niveau technique, organisationnel et institutionnel. Cette étroite collaboration renforce l'intensité du partenariat EMET-AET, avec le risque de générer une dépendance. C'est aussi pourquoi MET-EMET adopte une position d'exigence de qualité et renforce la Coordination MET-EMET au Tchad. L'objectif est entre autres de préparer les AET à diversifier leurs partenaires au niveau

national ou international. Le partenariat EMET-AET au niveau opérationnel est ainsi évalué selon un critère de progression de la qualité de gestion et du leadership des AET au niveau central et au niveau des projets.

7.3 Gestion de la Coopération par l'Échange de Personnes - CEP (thème F42)

a) Utilisation stratégique de la CEP

La CEP est centrale pour MET-EMET. La CEP est utilisée stratégiquement selon les besoins et les opportunités.

La MET prévoit un couple et un célibataire pour des échanges Nord-Sud de longue durée dans les domaines de l'éducation, la formation professionnelle (mécanicien et électricien en photovoltaïque), la santé (spécialités - innovation) ou le développement (agronome). Ces domaines peuvent aussi être couverts par des échanges Sud-Sud ou des professionnels nationaux.

MET-EMET relaie les besoins en personnel dans ses réseaux en Europe.

Des affectations courtes, mais répétées dans la durée avec des experts dans ces domaines sont aussi considérées.

Les différents projets accueillent des jeunes stagiaires du Nord.

Des stages de Tchadiens au Sud s'adressent à des professionnels pour améliorer leurs compétences. MET-EMET organise 1 voyage de sensibilisation tous les deux ans (Nord-Sud).

b) Échange de personne Nord-Sud à long terme : gestion et qualité

Pour les échanges Nord-Sud à long terme, nous utilisons les documents d'Unité :

- Le chapitre 5 du manuel de gestion de la qualité d'Unité, version juillet 2019 « Standards minimaux pour la coopération par l'Échange de Personnes »
- Code de conduite pour les professionnels ayant le statut de volontaire, version décembre 2008

En plus de ces documents, nous :

- Établissons un Cadre Logique de l'affectation qui doit être validé par le partenaire tchadien
- Définissons un calendrier pour des rencontres avec le partenaire tchadien afin d'évaluer les performances de la personne, ajuster les attentes et l'accueil de la structure qui reçoit...
 - À son arrivée
 - Après 3 mois
 - Chaque 6 mois
 - Chaque 12 mois dès la 3^{ème} année
 - Au départ
- Vérifions que les candidats aient des convictions religieuses en accord avec les exigences de nos partenaires tchadiens pour l'affectation considérée. Nous demandons aussi l'avis d'au moins une personne de référence qui connaît la personne dans le cadre d'une église locale.
- Exigeons pour les candidats sans expérience au Sud qu'ils suivent un cours d'orientation en vue d'un séjour à l'étranger, par exemple les cours d'orientations de Connect Mission (francophones) ou de l'Association des Missions Evangéliques AEM (germanophones). Suivant l'affectation, nous demandons à la personne de suivre des cours spécifiques (gestion de projets, médecine tropicale...)
- Exigeons des connaissances linguistiques : maîtrise du français avant le départ et, à terme, être à l'aise à l'oral dans une langue africaine locale (jusqu'à 2 mois consacré à l'apprentissage à plein temps au début de l'affectation, puis apprentissage continu).

c) Échanges de professionnels Nord-Sud ou Sud-Sud, à court terme : gestion et qualité

Les échanges professionnels de courte durée Nord-Sud ou Sud-Sud sont définis par des contrats avec un budget et des Termes de Références ou un Cadre logique d'affectation signés selon les acteurs impliqués, par exemple : MET – Partenaire tchadien – structure d'envoi de la personne – personne envoyée.

Les visites de suivi des initiateurs des projets se font dans le cadre d'échanges de professionnels Nord-Sud.

Les échanges Sud-Sud se font selon le guide méthodologique sur les échanges de personnes dans le cadre de la coopération Sud-Sud et Sud-Nord, Daniele-Enrico Fino, 2015, Neuchâtel, CEAS-Unité. Ils comprennent

une présentation avec le partenaire tchadien à l'arrivée, une séance de rendu en fin d'échange, un rapport final et un débriefing effectué par la MET.

d) Stages Nord-Sud : gestion et qualité

Les formes d'affectation de type sensibilisation, voyages au Tchad de jeunes (non co-finançables par UNITE), stages, comprennent une matinée d'information avant le départ, une orientation culturelle à l'arrivée au Tchad, un débriefing avant le départ du Tchad et une réunion optionnelle après le retour en Europe.

e) Autres formes

Les autres formes sont effectuées selon les besoins et les opportunités. Elles répondent aux mêmes exigences de qualité.

f) Gestion de la qualité de l'ensemble des échanges

Chaque échange fait l'objet d'un suivi selon ce qui est décrit ci-dessus. L'ensemble des échanges (complémentarité, répartition, effets...) est évalué une fois par an avec les partenaires de l'EMET et une fois par programme avec les partenaires tchadiens.

7.4 Procédure interne d'approbation des projets

Les nouvelles demandes de financement proposées par nos partenaires au Tchad sont transmises à notre chargé de projets au Tchad, qui les analyse en collaboration avec nos envoyés, et les transmet, si approbation, à notre chargée de programme en Suisse. Celle-ci contrôle la demande, vérifie que le projet soit en adéquation avec le programme MET-EMET et le soumet ensuite au comité pour approbation.

La chargée de programme discute également des demandes de financement avec l'un ou l'autre partenaire de l'EMET, chef de fil pour un domaine spécifique, pour une approbation réciproque.

Pour les demandes de financement inférieures à 2'000 CHF, trois membres du comité (chargée de programme, secrétaire et le président) peuvent approuver une demande de financement.

7.5 Gestion des projets (Thème F43)

a) Petits projets

L'EMET maintient un soutien financier dans la région du Guéra, particulièrement pauvre, pour des petits projets de type « offre de services » : internats, écoles primaires, centres culturels, centres de santé ... Ces projets sont visités trois fois par an par une équipe de supervision des AET. Un rapport de visite est envoyé à l'EMET. Les responsables de ces projets reçoivent une formation continue tous les deux ans lors d'atelier d'apprentissage et d'échange d'expérience. Les deux sujets principaux sont la bonne gestion et la qualité de l'accueil (relation avec les usagers, hébergement, nourriture, accompagnement scolaire et aumônerie).

b) Projets innovants

L'EMET est directement impliquée dans le suivi de la qualité des projets plus récents, plus importants ou plus techniques : Hôpital de Koyom, centres de formation polytechnique Al Tatawwur et AATEK, PROMOSOL, physiothérapie à Bitkine et projet ProSARG-agroécologie. Pour chaque projet, un partenaire européen de l'EMET est Chef de file. Il entretient une relation soutenue avec le responsable tchadien du projet et / ou avec son Conseil d'Administration. Ces projets sont gérés selon une approche du cycle de projet, du cadre logique et des résultats (effets).

La fréquence des rapports est trimestrielle. Ils sont établis selon des fiches standardisés avec une partie descriptive, des indicateurs et les comptes. Un rapport annuel est délivré en fin d'année.

Ces projets innovants sont plus exigeants au niveau technique, financier, organisationnel et institutionnel. Ils nécessitent un renforcement des compétences et un suivi de la qualité de la part de MET-EMET.

Des rapports intermédiaires et de fin de cycle de projet sont demandés par les bailleurs de la MET.

c) Renforcement des compétences

L'effet des compétences acquises par les collaborateurs des partenaires tchadiens au niveau des projets est notoire ; par effet d'enchaînement, la qualité de l'ensemble s'améliore. L'EMET accompagne aussi ses partenaires dans l'aspect institutionnel par le renforcement des compétences du personnel au niveau national. L'expérience de l'approche programme de la MET et du SME est partagée.

7.6 Gestion du Programme Institutionnel (Thème F44)

Le Cadre Logique du Programme Institutionnel est l'outil de pilotage de l'action globale de MET-EMET. Il est consulté en lien avec les plans d'action et les budgets plus détaillés : CEP, projets... Il indique les orientations de MET-EMET en Europe et garantit la cohérence de l'ensemble (thèmes transversaux, budget global...). Le Cadre Logique est mis à jour et analysé en profondeur une fois par an et est présenté à Unité lors du dialogue annuel. Il est discuté annuellement avec les partenaires européens et tchadiens. Il est consulté lorsqu'un changement significatif d'une action peut en influencer d'autres (effets, ressources...).

La qualité du Programme Institutionnel est améliorée et renforcée selon des axes prioritaires et indiqués par les partenaires (Unité, EMET, partenaires tchadiens) ou par un besoin ressenti de la MET. Pour le Programme Institutionnel 2025-2028, les axes d'amélioration sont à priori :

- Le bon fonctionnement de l'EMET
- L'intégration et la cohérence des différentes formes de CEP
- Le renforcement de la Coordination MET-EMET au Tchad
- Une approche plus communautaire des activités, l'intégration plus aboutie de l'évaluation des effets, et le suivi & l'analyse des thèmes transversaux
- La gestion des risques et de la sécurité dans un contexte fragile
- L'élargissement de la base sociale de la MET en Suisse

7.7 Identification des effets quantitatifs (ARI / Annuel) et qualitatifs (1x par programme) (Thème F45)

L'introduction en 2018 des effets quantitatifs IRA n'a pas posé de problème majeur à la MET puisque notre système de suivi permet de renseigner les informations demandées.

A côté du suivi quantitatif, MET-EMET intègre des méthodes de suivi-évaluation orientées vers le changement et l'apprentissage.

Depuis 2016, nous utilisons les concepts de la Cartographie des Incidences qui oriente le suivi vers les comportements. Tous les résultats opérationnels Sud de notre cadre logique sont formulés selon les capacités des acteurs ou des bénéficiaires : c'est principalement au niveau du « comportement » (compétences, savoir-être, savoir interagir) que nous voulons voir l'impact de notre action.

Une évaluation participative qualitative du Programme Institutionnel MET-EMET (financé par Unité) sur leurs partenaires ACT et AET, sur leurs bénéficiaires, ainsi qu'au niveau du système a été réalisée en 2021 selon la méthodologie participative et qualitative d'identification des effets de la Coopération par l'Echange de Personne (Manuel à l'intention des organisations membres d'Unité).

8. Gestion des risques

Pour assurer une gestion optimale des risques, la MET dispose d'outils spécifiques qui sont intégrés dans la Structure Organisationnelle de la MET.

- **Gestion des risques** (inclus matrice)
Voir annexe 3 : Matrice des risques
Voir annexe 3a : Cartographie des risques
- **Système de contrôle interne (SCI)**
- **Gestion des abus de pouvoir et PSEAH**

MET-EMET mènent leurs activités en limitant les risques, sans témérité et avec courage.

8.1 Insécurité au Tchad

Le Tchad est un pays chroniquement instable. La situation politique dans les pays limitrophes comme au Niger et au Soudan n'est actuellement pas du tout stable et il est difficile de savoir quel sera l'impact réel à moyen terme sur le Tchad.

Il est à noter que la confiance de nos partenaires se fonde aussi sur le fait que les expatriés ont montré du courage pour revenir rapidement sur place après une crise majeure. Quelques Tchadiens ont mis leur vie en jeu pour préserver les biens de la MET-EMET lors d'évacuation des expatriés.

Les expatriés suisses bénéficient de l'appui et la protection des troupes françaises basées à N'Djaména. Un accord existe entre le ministère des Affaires étrangères suisse et l'Etat français.

Le secrétariat de la MET tient à jour une liste des numéros de téléphone et coordonnées des contacts importants en cas de crise (Consulat suisse au Tchad, DFAE, Rega, Ambassade de France à NDJ, membres du comité MET, expatriés, autres organisations européennes présentes au Tchad, Secrétaires Généraux des partenaires MET au Tchad, coordinateur MET au Tchad, ...).

Plusieurs personnalités au sein du gouvernement, de la police et de l'armée sont issues de nos églises partenaires locales, les ACT et les AET. Ces relations privilégiées peuvent se révéler fort utiles en cas de troubles politiques, sociaux ou religieux.

La MET exige de ses expatriés qu'ils ne s'engagent pas politiquement, qu'ils évitent les voyages de nuit (accidents routiers, coupeurs de route...), qu'ils respectent la culture tchadienne et celle de nos partenaires locaux. Cela implique le port du foulard pour les femmes dans les régions et quartiers musulmans ainsi que l'abstinence d'alcool et de nicotine. Avant de partir, nos expatriés reçoivent des consignes relatives à la sécurité personnelle au Tchad (communication en cas de crise, préparation à une évacuation, règles de sécurité à la maison, en déplacement...) ainsi que les documents édités par la Coopération suisse au Tchad.

Il est également demandé aux expatriés de prendre connaissance du code de conduite d'UNITE afin qu'ils veillent à cultiver un dialogue entre cultures, institutions et individus qui s'inscrit dans un esprit de partenariat. Les expatriés prennent aussi connaissance du document d'Unité qui concerne la prévention de l'exploitation sexuelle des abus et les harcèlements (PSEAH- Prevention of Sexual Exploitation, Abuse and Harassment).¹¹ La Coordination MET-EMET au Tchad est mandatée pour introduire la PSEAH au niveau de ses partenaires.

La MET veille à communiquer avec discernement afin de faciliter le bien vivre ensemble, au Tchad et en Europe, et afin de prévenir les agressions envers les personnes, les biens et la réputation.

Le renforcement de la coordination MET-EMET au Tchad cherche aussi à diminuer l'impact potentiel d'une instabilité sociale qui rendrait la présence d'expatriés très difficile, voire impossible.

¹¹ Bekämpfung von Machtmissbrauch und Verhinderung von sexueller Ausbeutung, Missbrauch und Belästigung, Unité, 2019

8.2 Autres risques concernant le retour d'expatriés en Suisse

La MET encourage les professionnels à maintenir un niveau compétitif de compétences professionnelles avec la Suisse.

Les enfants des expatriés sont dans la mesure du possible inscrits à l'école française à N'Djaména. L'écolage est relativement onéreux mais le bon niveau d'enseignement délivré leur assure un retour serein dans une classe suisse. Les expatriés français peuvent avoir accès aux cours par correspondance de France.

A l'issue d'une affectation longue durée, le retour de nos expatriés est facilité par un capital de réinsertion (selon les directives d'UNITE).

8.3 Risques en Suisse

Pour la MET, les risques principaux en Suisse sont d'ordre financier (assurer le financement du programme), de personnel (comme petite organisation, quelques personnes cumulent les compétences) et d'incompréhension par rapport à ses valeurs (la MET cherche à garder une identité protestante évangélique, collabore avec des églises tout en étant active dans une société suisse sécularisée).

8.4 Risques au niveau des partenariats

Le risque qu'un partenaire européen quitte l'EMET ou que l'entente entre organisations se détériore au point de ne plus mettre des ressources en commun existe. L'effet serait significatif sur l'un ou l'autre projet. Pour la MET, une défection signifierait un volume budgétaire de cofinancement à trouver chez d'autres partenaires ou bailleurs.

MET-EMET a choisi la stratégie de collaborer au Tchad avec deux partenaires. Si les relations devaient se détériorer, l'aspect opérationnel serait bloqué. Pour le moment, ce risque paraît faible.

9. Finances

Les comptes sont publiés. Ils font l'objet d'un contrôle restreint par un organisme indépendant habilité. Ils sont conformes aux normes Swiss GAP RPC21 et ZEWO.

La MET-EMET travaille uniquement au Tchad. Pour cette raison, toutes les dépenses sont destinées à un contexte fragile.

9.1 Budget et ressources 2025-2028

Engagements [CHF]:

	Objectifs opérationnels SUD (ODD)	2025	2026	2027	2028	Total
A ODD4	Education et formation professionnelle Les systèmes éducatifs nationaux sont renforcés	159 276	156 322	146 568	146 817	608 985
B ODD3	Santé Les systèmes nationaux de santé sont renforcés	77 871	107 345	158 460	186 460	530 136
C ODD2 & ODD7	Sécurité alimentaire et climat Les systèmes de production alimentaire durables et les pratiques agricoles résilientes sont renforcés	168 314	142 181	116 935	111 935	539 367
D ODD16	Institutions efficaces et thématiques transversales Des sociétés pacifiques et inclusives pour le développement durable sont promues (Sans le thème culturel)	110 111	112 239	112 239	112 239	446 829
E ODD 4.7	Sensibilisation en CH Sensibilisation au développement durable dans le public suisse	10 318	10 318	10 318	10 318	41 272
F ODD 17	Organisation et partenariats Renforcement institutionnel MET et EMET	5382	5382	5382	5382	21 528
	Total	531 273	533 788	549 903	573 152	2 188 116

Ressources [CHF]:

	Origines	2025	2026	2027	2028	Total
1	Donateurs individuels privé	175 792	176 151	194 898	190 582	737 424
2	Partenaires EMET	74 400	81 500	96 100	113 900	365 900
3	Institutions privées	40 000	40 000	40 000	40 000	160 000
4	Institution public FICD	30 000	24 000	0	0	54 000
5	Institution publique Unité	211 081	212 137	218 905	228 670	870 792
	Total	531 273	533 788	549 903	573 152	2 188 116

9.2 Transparence financière

Conformément aux exigences ZEWO, les états financiers sont publiés. Ils sont téléchargeables sur le site internet de la MET.

La MET veille à ce que les coûts qui ne peuvent pas être valorisés pour des projets soit réduits au strict minimum.

9.3 Recherche de fonds (bilan – objectifs, mesures et résultats attendus)

La MET prête une attention particulière à l'origine des fonds qu'elle reçoit. Pour se faire, un contact étroit est entretenu avec chaque donateurs ou pourvoyeur de fonds.

Les activités de la MET reposent sur 3 piliers :

9.3.1 Les donateurs privés

La MET dispose d'un carnet d'adresses de personne physique et morale qui porte un intérêt sur les activités menées au Tchad. Des informations sont régulièrement transmises au travers d'un journal distribué par courrier et/ou par E-Mail. Chaque parution offre une opportunité à la personne de faire un don qui sera affecté selon son souhait.

9.3.2 Les partenaires et institutions privées

La MET dispose d'un réseau de partenaires qui soutiennent financièrement les projets. L'engagement se formalise par des contrats orientés projets ou programme.

9.3.3 Les institutions publiques

La MET reçoit un soutien de la DDC au travers d'Unité sur la base de programme quadriennal. La FICD (par le département de la POM du Canton de Berne qui reçoit de l'argent de Swisslos) soutient également activement sur des bases projets.

9.4 Politique de gestion des réserves

Pour rester dans l'esprit de la norme Swiss GAAP RPC21, la MET ne constitue pas de réserve. Des montants sont provisionnés pour couvrir les frais liés aux événements hautement probables et directement liés à l'activité.

Pour pallier à la réalisation de risque lié à des événement non prévisibles, la MET veille à préserver un capital libre suffisant réalisable par la liquidité.

9.5 Budget du Programme Institutionnel 2021-2024 au niveau global

Le cadre logique complet se trouve en annexe, avec le budget.

10. Parties du programme non cofinçables par la DDC / non incluses au pourcentage de cofinancement DDC

10.1 Description succincte des activités

Les activités de formation et d'appui aux églises font parties du volet ecclésial (sous thème D3) tant avec les ACT que les AET.

Les principaux projets du sous-thème « D3 Formation et appui aux églises (volet ecclésial) » sont les suivants :

- Soutien d'env. 6-8 professeurs en théologie
- Bourses pour 6-8 étudiants en théologie
- Soutien de 15-20 pasteurs actifs dans de petites églises
- Participation au financement de toits d'églises
- Participation au financement de bâtiments pour formations, pour administration et pour étudiants
- Participation au financement d'engins à 2 roues pour pasteurs
- Participation au financement de 2 séminaires
- Participation au financement de 2 camps de jeunes femmes et jeunes gens

10.2 Résultats – bilan – leçons apprises

Ces dernières années, la MET-EMET a participé aux soutiens des projets mentionnés au chapitre ci-dessus, soit le soutien d'une trentaine de personnes par année. Toutes les charges ne reposent pas sur le partenaire au Nord, la participation locale reste de mise. Par exemple lors de financement de toits d'églises, la part de la construction des fondations et des murs est à la charge des membres de l'église.

Au niveau de la formation biblique, la MET-EMET veille à ce que la qualité de l'enseignement et la gestion financière soit gérée de manière optimale. La MET-EMET a suspendu son soutien à l'Institut biblique AET de Bitkine en 2023, par manque d'étudiants et à cause de la faible qualité de l'enseignement.

En ce qui concerne la construction et le maintien de la paix au Tchad, il y a eu une bonne évolution pour les partenaires qui ont été intégrés en 2022 aux initiatives de l'Etat en faveur de la paix aux côtés d'autres leaders religieux et traditionnels. Le président des AET a participé sur demande de l'Etat tchadien au Dialogue National Inclusif, cela démontre l'importance des autorités religieuses dans les instances de prise de décision en vue d'une paix durable au Tchad. Un pasteur a été intégré à l'équipe de médiation mise en place par l'Etat suite aux événements ethniques dans la région de Mangalmé entre agriculteurs et éleveurs qui a conduit à la mort de 25 personnes. Avant 2022, les pasteurs étaient déjà régulièrement sollicités par les communautés comme médiateurs lors des conflits ethniques et/ou entre éleveurs et agriculteurs. Des pasteurs qui sont aussi des leaders au bénéfice d'une solide formation théologique et qui continuent de démontrer des valeurs d'intégrité et d'ouverture, ce qui leur a valu d'être reconnus comme des ressources locales qui contribuent à construire la paix au Tchad

10.3 Objectifs qualitatifs et résultats attendus 2025-2028

La vision des partenaires soutenue par la MET-EMET reste celle des assemblées d'églises qui participent activement au développement durable de leur pays tout en conservant leur identité chrétienne. Pour la période 2025-2028, c'est d'un commun accord que la MET et les ACT/AET ont décidé d'améliorer la qualité des formations bibliques pour voir des « églises tchadiennes fortes » émerger. Autrement dit avoir des pasteurs (qui gèrent les églises) et enseignants (au niveau des écoles bibliques) qui disposent de connaissances théologiques solides. L'objectif est donc d'accompagner les églises à bénéficier de formations de qualité tout en renforçant leur organisation institutionnelle. Les membres des assemblées d'églises ne sont pas en reste car un des objectifs est aussi de renforcer l'enseignement dans les églises par des séminaires pour les hommes, les femmes et les jeunes.

En rehaussant le niveau des formations théologiques dispensées au sein des écoles bibliques, les partenaires attendent des résultats à trois niveaux. Sur le plan académique, l'exécution des programmes d'enseignements est facilitée et les pasteurs qui prendront en charge les nouvelles assemblées d'églises pourront répondre aux attentes des membres. Sur le plan moral, les enseignants seront encouragés car le nombre d'étudiants.es va potentiellement augmenter. En outre si le nombre d'équipes enseignantes mieux formées augmente, les enseignants dit permanents pourront prendre le temps de se ressourcer sur le plan physique et spirituel. Au niveau financier, cela réduira également le nombre d'enseignants visiteurs programmés sollicités pour combler le déficit et qui doivent être pris en charge par les caisses des écoles bibliques.

Les objectifs opérationnels sont détaillés dans le cadre logique en annexe.

10.4 Cohérence et distinction avec le programme international cofinancé 2025-2028

Les activités de formation et appui aux églises du volet ecclésial (thème D3) contribuent à l'ODD suivant :

- **L'ODD 16** : Promouvoir l'avènement de sociétés pacifiques et ouvertes aux fins du développement durable
Objectif : La promotion de sociétés pacifiques et inclusives par le soutien des leaders religieux (pasteurs) inclus au sein d'instances étatiques pour la résolution de conflits communautaires et ethniques

Pour éviter toute confusion, ce volet ecclésial n'est pas cofinancé par des fonds publics.

10.5 Finances : budget 2025-2028

Une somme d'environ CHF 50'000 CHF est budgétée annuellement.

Toutes les activités sont couvertes exclusivement par des donations effectuées à ce thème. (Aucun don désigné à un thème socio-humanitaire n'est utilisé pour le thème cultuel).

Tous les dons désignés « Cultuel » sont enregistrés et sont identifiables. Conformément à l'accord avec le Canton de Berne, ils ne figurent pas sur les attestations de dons déductibles fiscalement.

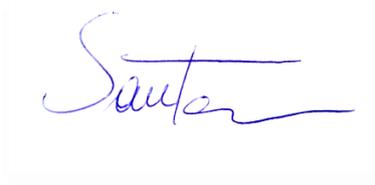
Un fonds permet de répondre à des demandes ponctuelles.

Les cotisations aux structures suivantes, UNITE et FICD, ne sont pas co-financées.

Annexes

- Annexe 1 : Charte
- Annexe 2a : Critères pour la sélection des organisations partenaires
- Annexe 2b : Liste des organisations partenaires et des projets les concernant
- Annexe 2c : Protocole de collaboration AET-EMET
- Annexe 3 : Matrice des risques
- Annexe 3a : Cartographie des risques
- Annexe 4 : Cadre logique relatif au Programme Institutionnel 2025-2028 avec budget
- Annexe 5 : Cadre logique 2025-2028 avec activités
- Annexe 6 : Indicateurs de références agrégés (IRA) / Indicateurs de référence thématiques (IRT) 2025-2028
- Annexe 7 : Indicateurs Genre 2025-2028

Cheseaux-sur-Lausanne, le 5 novembre 2023

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Sauter', is enclosed in a light blue rectangular box.

Danielle Sauter, Chargée de programme MET

Avec la participation de :

- Christian Simonin, membre du comité MET
- Jean-Charles Porret, caissier MET
- Al-Khali Khamis Paul, chargé de projets MET
- Aline Knuchel, secrétariat MET